

Programme des immobilisations 2023-2032



exo

The logo for 'exo' is displayed in white on a black background. It consists of three vertically stacked characters: a lowercase 'e' at the top, a lowercase 'x' in the middle, and a lowercase 'o' at the bottom. The 'e' is a simple lowercase letter with a horizontal bar. The 'x' is a bold, stylized lowercase letter with a wide base and a narrow top. The 'o' is a simple lowercase letter with a circular shape.

Une marque qui fait voyager.
Convivial, accessible et
sympathique, résolument tourné
vers l'avenir et l'innovation,
exo est proche de ses clients.

Des choix stratégiques pour répondre à des besoins diversifiés



Depuis quelques années déjà, l'univers du transport collectif est en pleine transformation. Si la pandémie semble derrière nous, celle-ci a asséné un dur coup aux organismes de transport collectif alors que le télétravail, qui s'installe à demeure, influence la demande de transport et suscite des changements en cascade qu'il est encore difficile d'évaluer.

Le cadre financier du transport collectif en cours d'élaboration, au moment de produire ce document et le contexte économique inflationniste actuel requièrent que nous fassions des choix judicieux. Exo a donc pensé ses investissements de façon prudente, mais stratégique, sans mettre de côté ses ambitions.


Tout en priorisant la fiabilité, la qualité et l'interconnectivité des services, exo travaille aussi de manière à bonifier le parcours client à tous les niveaux. Le transport à la demande, la mobilité intégrée et les technologies numériques influenceront de plus en plus la façon de consommer les services de transport collectif.

Au cours des prochaines années, tout en nous engageant dans le développement durable, nous comptons axer nos efforts sur la pérennisation et la modernisation de nos infrastructures en complétant plusieurs projets déjà amorcés. Nous pensons, entre autres, à la construction d'un terminus moderne qui répondra aux besoins des usagers du transport collectif à Châteauguay de même qu'à la réfection et aux améliorations des gares Montréal-Ouest et Lucien-L'Allier. Nous poursuivons aussi nos efforts en faveur des refontes et de l'électrification de notre réseau d'autobus et du renouvellement des flottes de matériel roulant ferroviaire.

En cette ère où presque toute information passe par un canal ou un outil numérique, nous avons également choisi de prioriser des initiatives technologiques afin de rattraper un certain retard et d'optimiser des systèmes qui deviennent rapidement désuets. Nous avons compris que la donne a changé et nous ferons en sorte de rester compétitifs et attrayants en répondant à ces nouveaux besoins et en optimisant nos modes de fonctionnement à l'interne comme avec les usagers.

Pour exo, qui fête cette année son 5e anniversaire, « être là » signifie être accessible partout sur le territoire en répondant à des besoins de plus en plus précis et en constante évolution. Avec les projets retenus, exo sera ainsi en mesure de servir une population qui regarde déjà vers l'avenir.


Sylvain Yelle
Directeur général


Josée Bérubé
Présidente du conseil d'administration

Sigles et acronymes

AMT	Agence métropolitaine de transport	PAGTCP	Programme d'aide gouvernementale au transport collectif des personnes
ARTM	Autorité régionale de transport métropolitain	PDI	Programme des immobilisations
BI	<i>Business Intelligence</i>	PM	Point milliaire
CDPQ	Caisse de dépôt et placement du Québec	PPP	Partenariat public-privé
CML	Centre de maintenance Lachine	REM	Réseau express métropolitain
CMM	Communauté métropolitaine de Montréal	SAC	<i>SAP Analytics Cloud</i>
CN	Canadien National	SAEIV	Système d'aide à l'exploitation et d'information voyageur
DAT	Distributrice automatique de titres	SOFIL	Société de financement des infrastructures locales du Québec
GPS	Gestion de projets standardisée	STI	Système de transport intelligent
MPB	Mesures préférentielles pour autobus	STM	Société de transport de Montréal
MTQ	Ministère des Transports du Québec	TI	Technologies de l'information
OVLIS	Programme d'aide financière au développement de l'offre de vélos en libre-service	VLS	Vélo en libre-service
PAFFITC	Programme d'aide financière du Fonds pour l'infrastructure de transport en commun		
PAGITC	Programme d'aide gouvernementale aux infrastructures de transport collectif		

Table des matières

Plan stratégique organisationnel 2021-2025	5
Méthodologie	8
Synthèse du PDI 2023-2032	9
Financement des projets inscrits au PDI 2023-2032.....	20
Plan de maintien des actifs.....	23
Réseau d'autobus et transport adapté	
Infrastructures.....	26
TI / STI.....	37
Matériel roulant.....	38
Réseau de trains de banlieue	
Infrastructures.....	40
TI / STI.....	65
Matériel roulant.....	66
Multimodal et autres projets	
Infrastructures.....	70
TI / STI.....	73
Matériel roulant.....	80
Annexes.....	81
Annexe 1 – Gestion de portefeuille, de programmes et de projets.....	82

génération exo

Plan stratégique organisationnel 2021-2025

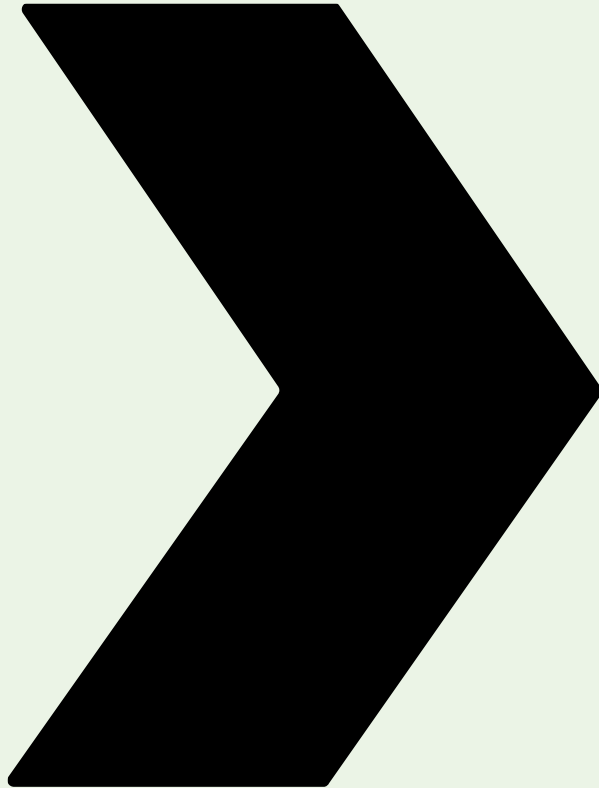
Approuvé par la Communauté métropolitaine de Montréal (CMM) le 12 août 2021, le Plan stratégique organisationnel 2021-2025 confirme notre intention claire de développer une mobilité nouvelle génération qui profitera à l'ensemble des citoyens.

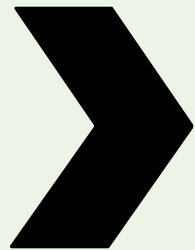
Baptisée **génération exo**, cette intention stratégique s'appuie sur une volonté de travailler avec nos partenaires et nos clients pour bâtir une mobilité durable au service du mieux-être de la collectivité.

Fondé sur quatre grandes orientations et onze objectifs, notre Plan stratégique ambitieux tient compte du contexte postpandémie et présente des cibles mesurables, notamment en matière de reprise de l'achalandage, d'offre de service, d'état des infrastructures et de réduction de notre empreinte environnementale.

Les projets présentés dans le PDI 2023-2032 répondent directement aux objectifs du Plan stratégique organisationnel 2021-2025.

Ils contribueront à l'atteinte des cibles stratégiques que nous nous sommes fixées et permettront d'assurer des services de qualité à chaque étape du parcours client.





Enjeux

Une expérience qui répond aux besoins des clients

Une mobilité durable pour une meilleure qualité de vie

Une équipe fière et engagée au service de la collectivité

Orientations

Mettre le client au cœur de nos actions

Collaborer au développement pérenne des communautés

Offrir des services intégrés et inclusifs

Se distinguer comme une organisation humaine, innovante et performante

Objectifs

- Comprendre et anticiper les besoins des clients
- Offrir des services de qualité à chaque étape du parcours client
- Déployer des solutions client innovantes

- Être un partenaire clé dans le développement des milieux de vie
- Réduire notre empreinte environnementale

- Développer une offre de service arrimée aux nouvelles dynamiques de mobilité
- Renforcer la complémentarité des modes
- Rehausser l'expérience de transport adapté
- Poursuivre la mise en accessibilité du réseau

- Miser sur notre agilité et renforcer notre performance organisationnelle
- Propulser une équipe forte et épanouie vers son plein potentiel

Méthodologie

CLASSEMENT DES PROJETS AU PDI – Les projets au PDI sont répartis en trois catégories, soit Réseau d'autobus et transport adapté, Réseau de trains de banlieue et Multimodal et autres projets. Les sommes présentées pour chaque projet du PDI s'appuient sur les meilleures estimations disponibles au moment de la production du PDI et en fonction de l'état d'avancement du projet et de son étalement dans le temps.

ARRONDISSEMENTS – Les montants inscrits dans les tableaux et dans les textes sont arrondis au millier ou au million de dollars près. Il est possible que les sommes de ces montants diffèrent légèrement des totaux présentés.

PHASE DU PROJET (voir l'annexe) – Dans le présent document, des lettres identifient la phase prévue dans laquelle se trouvera un projet au 1^{er} janvier 2023. Les deux phases possibles sont les suivantes :

E

Étude : Le projet est en démarrage ou en planification.

R

Réalisation : Le projet a été autorisé par exo. Les phases démarrage et planification sont déjà complétées ou le seront au 1^{er} janvier 2023.

Les projets qui seront mis en service au 1^{er} janvier 2023 ne figurent pas dans le présent document.

RÉSERVE – Exo a provisionné au PDI une réserve non cumulative de 20 M\$ qui a pour objectif de répondre aux éventuels besoins imprévus durant l'exercice en cours.

INVESTISSEMENTS TOTAUX – Les dépenses relatives aux projets présentés dans ce document incluent l'ensemble des coûts nets des ristournes des taxes (TPS et TVQ). Les montants inscrits dans les tableaux ont été arrondis au millier de dollars près.

CATÉGORIE DE PORTEFEUILLE – Dans le présent document, des lettres identifient la catégorie de portefeuille à laquelle le projet se rapporte, selon les définitions présentées ci-après. Un projet peut se rapporter à plus d'une catégorie. Les catégories sont les suivantes :

M

Maintien : Projet visant à maintenir ou à rétablir l'état physique d'un actif afin d'assurer la santé et la sécurité des personnes, de poursuivre son utilisation selon l'usage auquel il est destiné, de réduire la probabilité de défaillance et de contrer sa détérioration. Ceci inclut également les travaux de remplacement des actifs en fin de vie utile de manière à assurer la continuité de la prestation de services.

A-D

Amélioration et développement : Projet visant à améliorer des équipements, des infrastructures ou des systèmes existants ou à en développer de nouveaux en vue d'accroître la qualité des services offerts à la clientèle.

T

Transformation : Projet qui entraîne de nouvelles capacités d'affaires par la création de nouveaux marchés ou secteurs, de nouveaux modèles d'affaires, ou de nouvelles façons de faire (niveau organisationnel).

ACCESSIBILITÉ



Les projets identifiés par ce pictogramme ont une portée qui comporte des éléments liés à l'accessibilité pour les personnes en situation de handicap et à mobilité réduite.

Synthèse du PDI 2023-2032

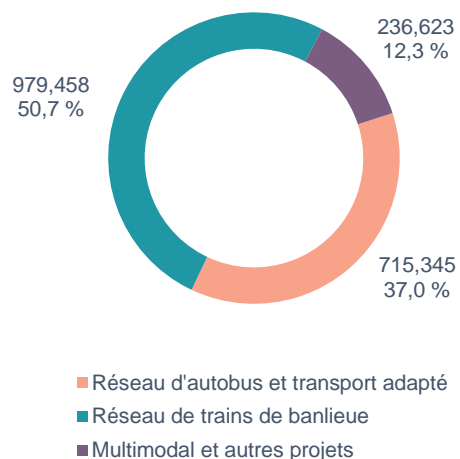
Des investissements décennaux prévus de 1 951,426 M\$, incluant 184,179 M\$ pour l'année 2023

INVESTISSEMENTS TOTAUX – Les investissements projetés, incluant les investissements antérieurs aux dix années concernées, représentent 2 477,185 M\$. Aucun investissement ultérieur à la période décennale ne résulte d'engagements pris pendant cette période et, conséquemment, le présent PDI ne présente aucun engagement ultérieur.

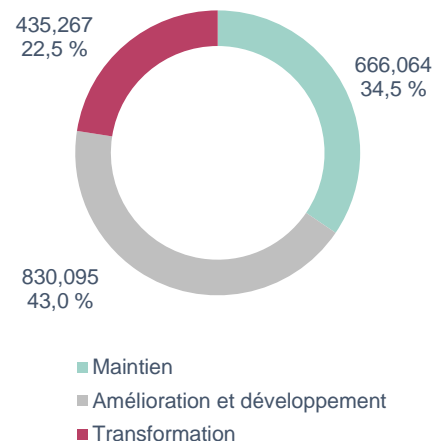
RÉPARTITION DES INVESTISSEMENTS – La proportion des investissements décennaux totaux liée exclusivement au réseau d'autobus et transport adapté est de 37,0 %, comparativement à 50,7 % pour le réseau de trains de banlieue. Il est à noter que l'ampleur des actifs liés à ces deux réseaux est différente : exo n'est pas propriétaire du parc d'autobus et des centres d'entretien afférents tandis qu'il détient le réseau de trains de banlieue.

Les investissements décennaux totaux sont composés à 34,5 % de projets visant le maintien des actifs, à 43,0 % de projets destinés à l'amélioration et au développement et à 22,5 % de projets de transformation. Dans le cas de projets se rapportant à plus d'une catégorie, un partage a été effectué entre les catégories auxquelles ils se rapportent.

Répartition des investissements décennaux*
(en millions de \$)



Répartition des investissements décennaux selon la catégorie de portefeuille*
(en millions de \$)












* Exclut la réserve corporative













TABLEAU 1 : Sommaire du PDI 2023-2032 d'exo



(en millions de \$)	Investissements au 31/12/2022	2023	TOTAL 2024-2032	GRAND TOTAL	%
RÉSEAU D'AUTOBUS ET TRANSPORT ADAPTÉ					
Infrastructures	23,702	41,092	515,471	580,265	23,4
TI/ STI	0,674	0,405	3,645	4,724	0,2
Matériel Roulant	0,247	1,371	153,361	154,979	6,3
TOTAL	24,623	42,868	672,477	739,968	29,9
RÉSEAU DE TRAINS DE BANLIEUE					
Infrastructures	339,116	67,010	600,638	1 006,764	40,6
TI/ STI	1,567	-	6,687	8,254	0,3
Matériel roulant	142,250	21,597	283,525	447,372	18,1
TOTAL	482,933	88,607	890,850	1 462,390	59,0
MULTIMODAL ET AUTRES PROJETS					
Infrastructures	1,542	2,069	17,859	21,470	0,9
TI/ STI	16,530	28,506	176,105	221,141	8,9
Matériel roulant	0,131	2,129	9,956	12,216	0,5
TOTAL	18,203	32,704	203,920	254,827	10,3
RÉSERVE	-	20,000	-	20,000	0,8
TOTAL GLOBAL	525,759	184,179	1 767,247	2 477,185	100,0





TABLEAU 2 : PDI 2023-2032 d'exo







(en millions de \$)		AVANT 2023	2023	TOTAL 24-32	GRAND TOTAL	
RÉSEAU D'AUTOBUS ET TRANSPORT ADAPTÉ						
INFRASTRUCTURES						
	R IFR 0302	Terminus Châteauguay – Refonte	12,330	17,888	12,762	42,980
	R IFR 0312	Programme – Amélioration des infrastructures d'autobus	0,218	0,398	49,464	50,080
	R IFR 0314	Programme – Développement de terminus et de stationnements incitatifs	0,003	0,141	21,912	22,057
	R IFR 0315	Programme – Amélioration du parc d'abribus	0,939	0,828	7,139	8,905
	E IFR 0344	Secteur Vallée du Richelieu – Mesures préférentielles pour autobus – Route 116	0,604	0,302	8,785	9,691
	R IFR 0369	Programme – Développement de mesures préférentielles pour autobus	0,178	0,501	60,378	61,057
	E IFR 0370	Secteur Laurentides – Mesures préférentielles pour autobus – Route 117	0,374	0,276	14,520	15,170
	R IFR 0534	Stationnements, terminus et voies réservées – Maintien des actifs	-	0,179	1,203	1,382
	R IFR 0542	Réseau d'autobus – Acquisition de terrains	1,046	1,046	29,797	31,888
	E IFR 0573	Réseau d'autobus – Secteur L'Assomption – Accessibilité des arrêts	0,140	0,749	1,549	2,439
	R IFR 0574	Axe Terminus Vaudreuil – Mesures préférentielles pour autobus – Station REM Anse-à-l'Orme	0,206	0,188	0,114	0,508
	E IFR 0575	Route 132 – Aménagement de six débarcadères	0,249	0,372	3,176	3,797
	E IFR 0576	Gare Saint-Constant – Ligne exo4 Candiac – Traverse et arrêt sur la route 209	0,113	0,223	1,552	1,888
	E IFR 0607	Terminus Georges-Gagné – Aménagement permanent	0,212	0,060	45,948	46,219
	E IFR 0631	Implantation d'un terminus au pôle Léo – Sainte-Catherine	0,079	0,310	5,530	5,919






(en millions de \$)		AVANT 2023	2023	TOTAL 24-32	GRAND TOTAL	
RÉSEAU D'AUTOBUS ET TRANSPORT ADAPTÉ (suite)						
INFRASTRUCTURES (suite)						
	E IFR 0645	Construction d'un garage pour autobus électriques – La Presqu'île	-	1,146	130,389	131,535
	E IFR 0646	Construction d'un garage pour autobus électriques – Sainte-Julie	-	0,818	101,968	102,786
	E IFR 0647	Acquisition d'un terrain – La Presqu'île – Programme exobus	3,793	1,522	5,643	10,959
	E IFR 0648	Acquisition d'un terrain – Sainte-Julie – Programme exobus	3,185	9,432	0,523	13,140
	E IFR 0670	Électrification partielle de garages pour autobus 100 % électriques	0,034	2,925	13,119	16,079
	R IFR 0680	Réfection de la chaussée – Terminus Sainte-Thérèse et Terrebonne	-	1,787	-	1,787
	SOUS-TOTAL		23,702	41,092	515,471	580,265
TI / STI						
	R IFR 0495	Acquisition d'équipements de vente et perception	0,674	0,405	3,645	4,724
	SOUS-TOTAL		0,674	0,405	3,645	4,724
MATÉRIEL ROULANT						
	E IFR 0671	Acquisition d'autobus 100 % électriques	0,247	1,371	153,361	154,979
	SOUS-TOTAL		0,247	1,371	153,361	154,979
TOTAL RÉSEAU D'AUTOBUS ET TRANSPORT ADAPTÉ			24,623	42,868	672,477	739,968

(en millions de \$)		AVANT 2023	2023	TOTAL 24-32	GRAND TOTAL	
RÉSEAU DE TRAINS DE BANLIEUE						
INFRASTRUCTURES						
	R IFR 0028	Centre de maintenance Pointe-Saint-Charles	298,085	0,301	27,814	326,200
	R IFR 0252	Gare Montréal-Ouest – Prolongement du tunnel	19,622	9,044	1,768	30,434
	E IFR 0295	Gare Vendôme – Réfection du quai nord	0,413	2,357	1,744	4,514
	R IFR 0311	Programme – Amélioration des installations aux gares	0,221	0,169	62,983	63,373
	E IFR 0330	Gare Centrale – Mise à niveau de l'accessibilité – Quais 21 et 22	0,668	2,497	5,484	8,649
	E IFR 0352	Ligne exo2 Saint-Jérôme – Accessibilité	0,723	0,795	22,006	23,525
	E IFR 0354	Gare Lucien-L'Allier – Reconstruction des quais	3,422	12,777	51,729	67,928
	E IFR 0359	Gare Delson – Ligne exo4 Candiac – Déplacement du quai numéro 1	0,237	0,245	5,910	6,392
	E IFR 0380	Viaduc – Système de protection contre les impacts	0,458	1,145	0,341	1,945
	E IFR 0381	Gares de L'Île-Perrot – Ligne exo1 Vaudreuil-Hudson – Transformation des gares	4,362	0,594	47,231	52,187
	R IFR 0459	Ligne exo1 Vaudreuil-Hudson – Programme de maintien des actifs aux gares	-	0,105	76,290	76,395
	R IFR 0469	Ligne exo4 Candiac – Amélioration des installations de deux gares	0,010	0,261	31,104	31,375
	R IFR 0504	Centre de maintenance Pointe-Saint-Charles – Barrière d'accès automatisée	0,232	0,502	0,149	0,883
	R IFR 0507	Garage Mont-Saint-Hilaire – Reconstruction de la voie 5 – Fosse d'inspection	0,115	0,215	3,830	4,160
	E IFR 0519	Gare Sainte-Catherine – Ligne exo4 Candiac – Aménagement permanent du terminus d'autobus et du stationnement	1,537	0,166	41,731	43,434
	E IFR 0521	Gare Lachine – Ligne exo1 Vaudreuil-Hudson – Réfection des quais	0,818	0,691	10,370	11,879

		AVANT		TOTAL	GRAND	
(en millions de \$)		2023	2023	24-32	TOTAL	
RÉSEAU DE TRAINS DE BANLIEUE (suite)						
INFRASTRUCTURES (suite)						
	E IFR 0527	Garage Delson – Phase 2 – Ligne exo4 Candiac	0,044	0,003	36,955	37,001
	R IFR 0533	Réseau de trains de banlieue – Amélioration des infrastructures	-	1,068	8,130	9,198
	R IFR 0535	Infrastructures ferroviaires – Maintien des actifs	-	7,406	59,925	67,331
	R IFR 0536	Gares, garages et centres d'entretien – Maintien des actifs	-	3,062	32,224	35,286
	R IFR 0540	Ligne exo2 Saint-Jérôme – Réfection d'un pont ferroviaire	0,295	1,554	1,027	2,876
	R IFR 0541	Réseau de trains de banlieue – Acquisition de terrains	1,046	3,137	22,136	26,318
	R IFR 0543	Emprises ferroviaires – Acquisition de terrains	1,205	1,046	9,410	11,660
	E IFR 0545	Gare Vendôme – Remplacement des édicules existants	0,707	3,776	2,601	7,084
	E IFR 0551	Centre de maintenance Lachine – Mise à niveau du système de protection incendie	0,162	1,755	0,482	2,399
	E IFR 0562	Garage Saint-Antoine – Drainage et captation des huiles	0,335	0,656	0,110	1,101
	E IFR 0568	Gare Sainte-Catherine – Ligne exo4 Candiac – Construction d'un quai d'appoint	0,418	0,930	0,230	1,578
	R IFR 0580	Gare Anjou – Ventilation des puits d'ascenseur	0,129	0,070	-	0,199
	R IFR 0581	Ligne exo2 Saint-Jérôme – Saint-Jérôme – Reconstruction du passage à niveau du boulevard Jean-Baptiste-Rolland	0,013	0,127	1,296	1,436
	R IFR 0582	Ligne exo2 Saint-Jérôme – Blainville – Reconstruction du passage à niveau du chemin du Plan-Bouchard	0,013	0,127	0,969	1,110
	R IFR 0583	Ligne exo2 Saint-Jérôme – Saint-Jérôme – Reconstruction du passage à niveau du boulevard La Chapelle	0,115	0,760	0,481	1,356

(en millions de \$)		AVANT 2023	2023	TOTAL 24-32	GRAND TOTAL	
RÉSEAU DE TRAINS DE BANLIEUE (suite)						
INFRASTRUCTURES (suite)						
	R IFR 0587	Remplacement des rails des voies 3 et 4 – Garage Mont-Saint-Hilaire	0,730	0,011	-	0,741
	R IFR 0589	Garage Vaudreuil – Réfection des dalles de captation des huiles	0,012	0,255	2,867	3,134
	R IFR 0603	Ligne exo1 Vaudreuil-Hudson – Subdivision Montréal et Ottawa – Réfection de 5 ponceaux ferroviaires	0,460	1,024	0,157	1,641
	R IFR 0604	Centre de maintenance Lachine – Rénovation intérieure	0,074	0,074	0,145	0,294
	E IFR 0605	Ligne exo1 Vaudreuil-Hudson – Subdivision Montréal et Ottawa – Réfection de huit ponceaux ferroviaires	0,340	0,434	2,352	3,126
	E IFR 0606	Ligne exo2 Saint-Jérôme – Subdivision Parc – Réfection de deux ponceaux ferroviaires	0,083	0,127	0,638	0,847
	R IFR 0618	Reconstruction du passage à niveau de la côte Saint-Pierre	0,123	0,386	0,165	0,673
	R IFR 0632	Amélioration des infrastructures et des installations	1,013	0,150	1,258	2,421
	R IFR 0661	Remplacement des rails des voies 1 et 2 – Garage Mont-Saint-Hilaire	0,092	1,298	0,255	1,644
	R IFR 0662	Remplacement des rails des voies 2 et 3 – Centre de maintenance Lachine	0,109	2,466	0,403	2,978
	E IFR 0669	Réaménagement et amélioration de mesures d'accessibilité – Gare Lachine	0,048	0,374	2,758	3,180
	R IFR 0672	Réaménagement de la salle de traitement des eaux du CML	0,393	0,010	-	0,403
	E IFR 0677	Reconstruction du passage à niveau – Gare Hudson	-	0,108	0,695	0,803
	R IFR 0678	Remplacement de tuiles podotactiles sur divers quais de gares	-	0,813	0,407	1,220
	E IFR 0681	Réfection du quai no 2 – Gare Saint-Bruno	-	0,209	1,306	1,515

(en millions de \$)		AVANT 2023	2023	TOTAL 24-32	GRAND TOTAL	
RÉSEAU DE TRAINS DE BANLIEUE (suite)						
INFRASTRUCTURES (suite)						
	E IFR 0687	Amélioration de l'accessibilité – Gare Saint-Jérôme	0,045	0,517	7,858	8,419
	E IFR 0688	Amélioration de l'accessibilité – Gare Blainville	0,167	0,721	3,925	4,813
	E IFR 0689	Bonification de l'offre de la ligne exo2 Saint-Jérôme	0,025	0,694	8,988	9,707
SOUS-TOTAL			339,116	67,010	600,638	1 006,764
TI / STI						
	R IFR 0185	Améliorations technologiques aux gares de la ligne exo2 Saint-Jérôme	1,567	-	6,687	8,254
SOUS-TOTAL			1,567	-	6,687	8,254
MATÉRIEL ROULANT						
	R IFR 0309	Locomotives – Acquisition	52,773	8,141	146,402	207,316
	R IFR 0492	Entretien majeur des locomotives F59PHI	0,965	2,274	10,440	13,680
	E IFR 0537	Entretien majeur des voitures train 2000	0,054	0,308	20,711	21,073
	R IFR 0658	Remplacement du système de surveillance et de diagnostic dans les trains	-	0,402	0,281	0,683
	R MRO 0002	Voitures ferroviaires – Acquisition d'unités neuves	88,457	10,472	105,691	204,620
SOUS-TOTAL			142,250	21,597	283,525	447,372
TOTAL RÉSEAU DE TRAINS DE BANLIEUE			482,933	88,607	890,850	1 462,390

(en millions de \$)		AVANT 2023	2023	TOTAL 24-32	GRAND TOTAL	
MULTIMODAL ET AUTRES PROJETS						
INFRASTRUCTURES						
	R IFR 0313	Accessibilité aux infrastructures – Amélioration	0,141	0,538	15,724	16,404
	E IFR 0556	700 De La Gauchetière – Aménagement partiel d'espaces – Phase 1	0,979	1,144	1,476	3,600
	E IFR 0656	Plan d'électrification des véhicules de service	0,094	0,311	0,659	1,064
	R IFR 0660	Analyse de l'implantation de stations Bixi sur cinq sites	0,052	0,016	-	0,068
	R IFR 0663	Mobilité durable – Proposition de vélos en libre-service (VLS) aux usagers	0,275	0,059	-	0,335
	SOUS-TOTAL		1,542	2,069	17,859	21,470
TI / STI						
	R IFR 0458	Mesures de sûreté – Améliorations	0,608	1,344	-	1,952
	R IFR 0550	Mise à jour des actifs technologiques	4,471	0,600	1,200	6,271
	E IFR 0553	Mise à niveau du progiciel de gestion intégrée	1,062	1,000	12,050	14,112
	R IFR 0567	Évolutions SAP	2,837	1,903	17,125	21,865
	R IFR 0650	Chrono SAEV	1,307	2,100	24,056	27,462
	R IFR 0651	Gestion de l'actif informationnel BI	3,188	2,750	30,510	36,448
	E IFR 0666	Refonte du compte client exo	2,256	0,819	-	3,075
	R IFR 0676	Mise en place d'une plateforme analytique de données massives	0,801	1,100	-	1,901

(en millions de \$)		AVANT 2023	2023	TOTAL 24-32	GRAND TOTAL	
MULTIMODAL ET AUTRES PROJETS (suite)						
TI / STI (suite)						
E	IFR 0682	Gestion des services TI / STI	-	0,700	6,300	7,000
E	IFR 0683	Intégration des services STI	-	8,925	54,112	63,037
E	IFR 0684	Intégration des services TI	-	1,900	-	1,900
E	IFR 0685	Projets TI / STI	-	0,250	0,500	0,750
E	IFR 0686	Projets d'affaires technologiques	-	5,115	30,252	35,367
SOUS-TOTAL			16,530	28,506	176,105	221,141
MATÉRIEL ROULANT						
R	IFR 0457	Gestion du parc automobile d'exo	0,131	2,129	9,956	12,216
SOUS-TOTAL			0,131	2,129	9,956	12,216
TOTAL MULTIMODAL ET AUTRES PROJETS			18,203	32,704	203,920	254,827
PLA 8000	Réserve corporative			20,000	-	20,000
TOTAL GLOBAL			525,759	184,179	1 767,247	2 477,185

Financement des projets inscrits au PDI 2023-2032

SOURCES DE FINANCEMENT – Exo bénéficie de diverses sources de financement provincial et fédéral qui proviennent de plusieurs programmes d'aide financière aux immobilisations. Chaque programme a ses propres critères d'admissibilité, taux de subvention et types de remboursement.

Programmes d'aide financière aux immobilisations :

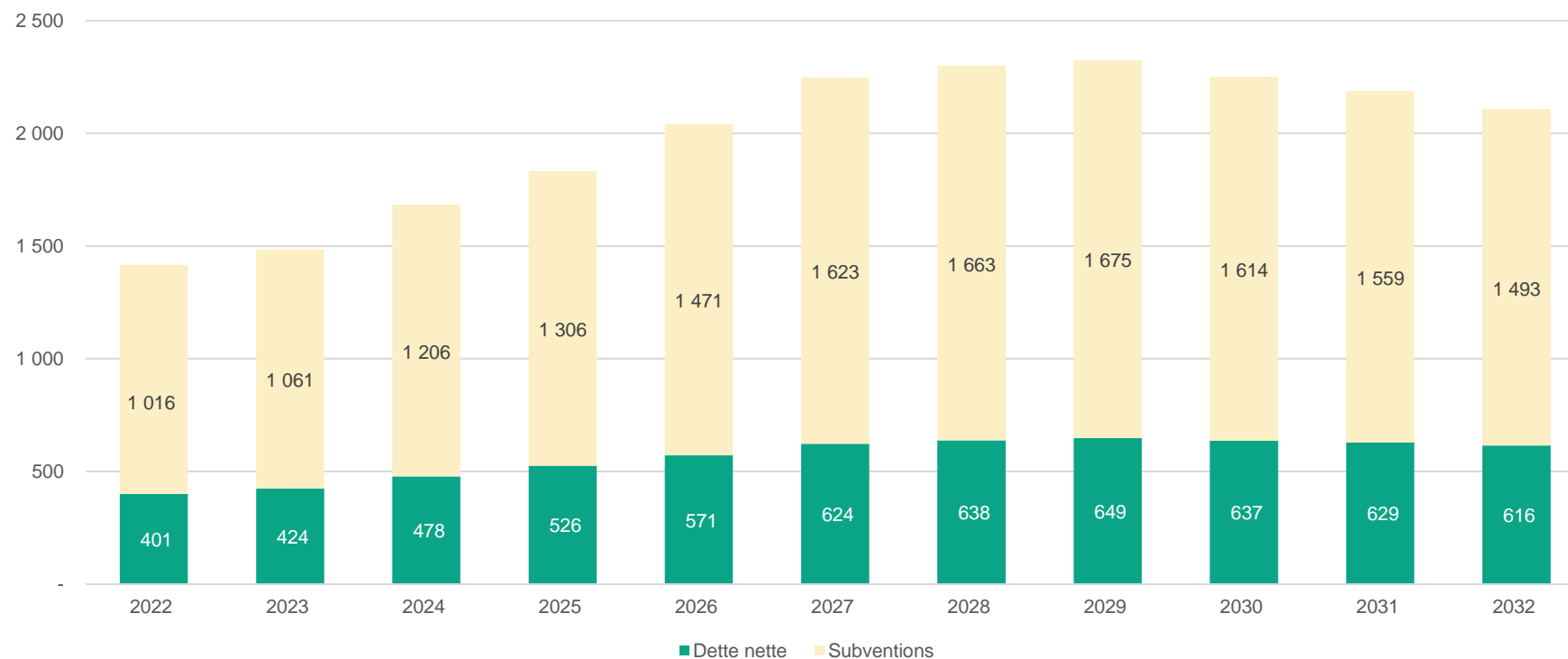
- Le **programme d'aide gouvernementale au transport collectif des personnes (PAGTCP)** du ministère des Transports du Québec (MTQ) : Selon les nouvelles modalités de ce programme en vigueur depuis le 4 juillet 2022, la contribution totale se situe entre 50% et 100% des dépenses admissibles. Ce programme soutient la réalisation de projets d'immobilisations visant le maintien, l'amélioration, le développement ou l'électrification des réseaux de transport collectif.
- Le **programme de la Société de financement des infrastructures locales du Québec (SOFIL)** du MTQ : Les modalités d'application de ce programme sont similaires à celles du PAGTCP à l'exception de quelques particularités, notamment le taux de subvention qui se situe entre 90 % et 95 % des dépenses admissibles et la non-admissibilité des dépenses reliées à l'acquisition de terrains.
- Le **programme d'aide financière du Fonds pour l'infrastructure de transport en commun (PAFFITC)** du gouvernement fédéral et du MTQ : Ce programme est le fruit d'une entente signée le 29 juin 2016 entre les gouvernements du Canada et du Québec. Il vise la remise en état et l'amélioration des réseaux de transport en commun existants ainsi que la réalisation d'études et de projets d'expansion de réseau. Selon les modalités de ce programme, la contribution totale s'élève à 90 % des dépenses admissibles.
- Le **programme d'aide gouvernementale aux infrastructures de transport collectif (PAGITC)** du gouvernement fédéral et du MTQ : Ce programme entré en vigueur le 18 août 2020 est le fruit d'une entente signée le 6 juin 2018 entre les gouvernements du Canada et du Québec. Il vise à contribuer à l'atteinte des objectifs de la politique de mobilité durable 2030 et à permettre au gouvernement du Québec d'assurer la mise en œuvre du volet transport en commun de l'entente. Selon les modalités de ce programme, la contribution totale se situe entre 90 % et 100 % des dépenses admissibles.
- Le **programme d'aide financière au développement de l'offre de vélos en libre-service (OVLIS)** du MTQ : Ce programme vise à développer l'offre de vélos en libre-service dans les périmètres urbains des municipalités du Québec. L'aide financière s'élève à un maximum de 50% des dépenses admissibles.

Dans un souci de meilleure utilisation des fonds publics, exo cherche à optimiser les sources de financement de chacun des projets. Des phases distinctes d'un projet (avant-projet préliminaire, réalisation, etc.) peuvent ainsi profiter de sources de financement différentes. Le(s) programme(s) d'aide confirmé(s) ou prévu(s) est(sont) indiqué(s) dans chacune des fiches de projet du présent document à la rubrique « Programme(s) d'aide ». Pour les projets non admissibles à une subvention, une mention « Non admissible » est inscrite dans cette même rubrique.

Autorité régionale de transport métropolitain (ARTM) : En vertu de la *Loi modifiant principalement l'organisation et la gouvernance du transport collectif dans la région métropolitaine de Montréal*, la portion non subventionnée du service de dette est assurée par l'ARTM selon les modalités de l'entente de contractualisation qui régit l'offre de service du transport en commun dans la région métropolitaine.

ÉVOLUTION DE L'ENDETTEMENT – L'endettement correspond au total des dettes à long terme antérieures et à venir, subventionnées ou non, à la fin des années respectives. Le financement de la plupart des dépenses capitalisables se fait par émission de dette. La dette nette correspond au total des dettes à long terme non subventionnées à la fin des années respectives. De 2022 à 2032, la dette brute devrait passer de 1 417 M\$ à 2 109 M\$.

(en millions de \$)



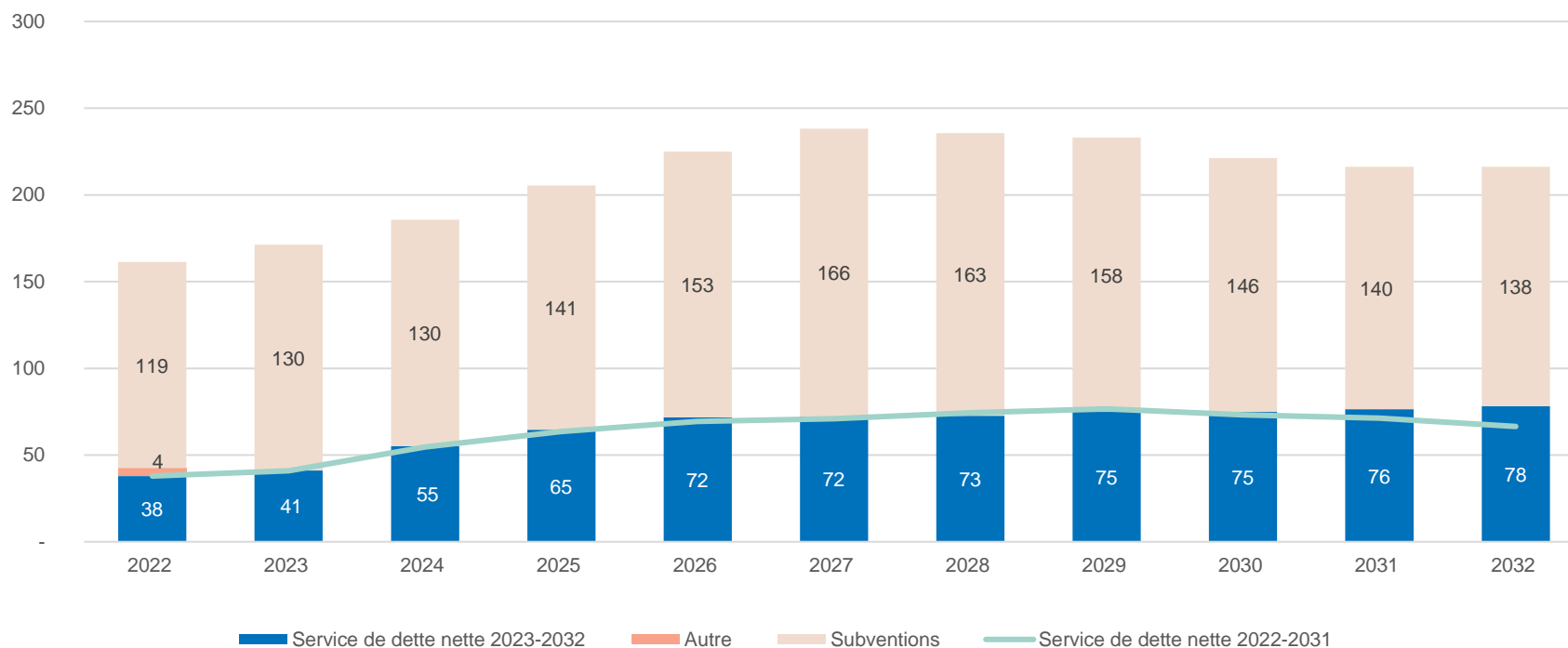
FINANCEMENT DES INVESTISSEMENTS

(en millions de \$)

	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Subventions des partenaires	1 016	1 061	1 206	1 306	1 471	1 623	1 663	1 675	1 614	1 559	1 493
Dette nette (compensée par l'ARTM)	401	424	478	526	571	624	638	649	637	629	616
Total	1 417	1 485	1 684	1 832	2 042	2 247	2 301	2 324	2 251	2 188	2 109

IMPACT DES INVESTISSEMENTS SUR LE SERVICE DE LA DETTE – Le service de la dette correspond aux paiements prévus dans les années respectives pour le remboursement de la dette à long terme, subventionnée ou non. Le service de la dette nette, donc le montant à percevoir de l'ARTM, devrait se situer à 38 M\$ en 2022 pour atteindre 78 M\$ en 2032.

(en millions de \$)



FINANCEMENT DES INVESTISSEMENTS

(en millions de \$)

	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Subventions des partenaires	119	130	130	141	153	166	163	158	146	140	138
Dette nette (compensée par l'ARTM)	38	41	55	65	72	72	73	75	75	76	78
Autre	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	161	171	185	206	225	238	236	233	221	216	216

Plan de maintien des actifs

DESCRIPTION DU PARC DES ACTIFS D'EXO – Conformément à la reddition de comptes effectuée au Secrétariat du Conseil du trésor, le parc d'actifs est découpé en trois types (les immeubles, les ouvrages de génie civil et les équipements) comprenant chacun plusieurs catégories d'actifs. Les immeubles se composent des gares, des abribus sur rue, des terminus, des bâtiments, des garages et centres de maintenance. Les ouvrages de génie civil regroupent les voies ferrées (intégrant la signalisation ferroviaire, les passages à niveau et les aiguillages), les ponts, les ponceaux, les tunnels, les murs (incluant l'abri General Dynamics) ainsi que les stationnements incitatifs et les voies réservées. Enfin, les équipements comprennent les locomotives, les voitures passagers et les véhicules de service. Ce portefeuille n'intègre pas les actifs informationnels.

Les évaluations de la condition des actifs suivent une planification revue annuellement. Parmi les principaux faits saillants, on note que l'évaluation de la condition des abribus a débuté en 2022 et que celle des garages, des passages à niveau, des stationnements incitatifs et des voitures de type 2000 ont été finalisés durant l'année. Les formulaires d'évaluation de la condition sont en cours d'uniformisation pour ainsi fournir des notes plus précises et documentées. Les travaux de maintien des actifs sont identifiés, confirmés ou mis à jour principalement en fonction de l'évaluation de la condition, mais d'autres critères viennent renforcer certaines priorisations comme l'achalandage, la satisfaction client et la criticité des actifs par catégorie.

DÉFINITIONS – Les travaux de maintien des actifs et les projets correspondants sont ceux qui visent à maintenir ou à rétablir l'état physique d'un actif afin d'assurer la santé et la sécurité des personnes, de poursuivre son utilisation selon l'usage auquel il est destiné, de réduire la probabilité de défaillance et de contrer sa détérioration.

Les travaux de remplacement permettent l'acquisition ou la construction d'une infrastructure qui en remplace une ayant atteint sa fin de vie utile, de manière à assurer la continuité de la prestation des services.

Le plan de maintien des actifs regroupe donc les travaux de maintien et de remplacement puisque ces derniers contribuent aussi au maintien de l'offre de service ou à sa pérennité.

INCLUSIONS ET EXCLUSIONS – Le plan de maintien des actifs, synthétisé dans le tableau 3, couvre l'ensemble des actifs d'exo, qu'ils fassent partie du réseau d'autobus ou du réseau de trains de banlieue à l'exception des actifs informationnels.

Les projets intégrés dans ce plan de maintien des actifs sont ceux relatifs :

- > aux travaux de maintien d'actifs réguliers (pour ceux qui dépassent le seuil de condition);
- > aux travaux de résorption du déficit de maintien d'actifs (pour ceux se trouvant en dessous du seuil de condition);
- > aux travaux de remplacement visant à maintenir l'offre de service;
- > aux travaux capitalisables au sens de la directive de capitalisation d'exo.

Les projets qui n'apparaissent pas dans ce plan de maintien des actifs sont ceux relatifs :

- > aux travaux d'amélioration, de développement ou de transformation, couverts, par ailleurs, dans le présent PDI;
- > aux travaux de maintenance préventive et corrective présentés dans le budget d'exploitation;
- > aux travaux de maintien des actifs intégrés dans le budget d'exploitation.

TABLEAU 3 : Plan de maintien des actifs –
Répartition des investissements en maintien d'actifs pour la période 2023-2032

(en millions de \$)

TYPES ET CATÉGORIES DES ACTIFS	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	TOTAL
IMMEUBLES											
Gares	19,321	29,599	25,059	23,843	30,920	27,452	30,118	13,888	13,263	12,107	225,571
Garages et centres de maintenance	7,420	10,214	4,317	3,080	3,008	1,185	0,417	0,389	0,006	0,417	30,454
Abris (réseau d'autobus)	0,828	0,868	0,656	0,688	0,721	0,756	0,793	0,832	0,872	0,951	7,966
Terminus	1,926	-	0,288	0,201	-	-	-	-	0,350	0,092	2,857
OUVRAGES DE GÉNIE CIVIL											
Voies ferrées	8,421	12,651	6,906	3,374	2,971	2,608	2,536	2,766	2,764	3,488	48,484
Ponts, ponceaux, tunnels et murs	3,642	7,159	9,272	2,588	1,236	0,986	0,335	0,604	4,179	1,284	31,284
Stationnements incitatifs	-	-	-	-	-	-	0,272	-	-	-	0,272
Voies réservées	0,041	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,041
ÉQUIPEMENTS											
Locomotives	10,473	23,415	46,774	48,197	6,019	32,718	-	-	-	-	167,596
Voitures passagers	11,187	55,425	38,497	16,990	11,439	5,766	0,151	-	-	-	139,454
Véhicules de service	2,129	1,611	0,951	0,466	1,841	0,491	1,778	0,349	0,446	2,023	12,085
TOTAL	65,388	140,942	132,720	99,428	58,154	71,963	36,400	18,828	21,880	20,361	666,064

Réseau d'autobus et transport adapté
 Réseau de trains de banlieue
 Multimodal et autres projets

Réseau d'autobus et transport adapté



INFRASTRUCTURES

IFR 0302 A-D Terminus Châteauguay – Refonte

La boucle d'autobus du stationnement incitatif Châteauguay ne compte qu'un seul quai. Ce projet vise à optimiser les services de transport collectif et l'expérience des clients en créant un pôle de correspondance à cet endroit. Il prévoit, entre autres, l'aménagement de quais et d'accès dédiés aux autobus, d'un centre de services et d'un dépose-minute. Le nouveau terminus permettra d'améliorer et de structurer la desserte de transport collectif du secteur.

Programme(s) d'aide : PAGTCP et PAFFITC

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	3,111	8,433	16,943	5,765	6,394	-	-	-	-	-	-	-	29,101	40,645
Non capitalisable	0,369	0,418	0,945	0,286	0,317	-	-	-	-	-	-	-	1,549	2,336
	3,479	8,851	17,888	6,051	6,711	-	-	-	-	-	-	-	30,650	42,980

IFR 0312 A-D Programme – Amélioration des infrastructures d'autobus

Des améliorations aux infrastructures du réseau d'autobus exo sont requises afin d'offrir un service de qualité à la clientèle, notamment aux utilisateurs bimodaux. Dans une perspective visant à favoriser l'intermodalité du transport collectif, plusieurs initiatives sont prises en considération : déploiement d'équipements pour vélos et aménagement permanent ou encore réaménagement de terminus ou de stationnements existants.

Programme(s) d'aide : PAGTCP et SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	-	0,209	0,181	0,878	3,874	1,218	1,731	9,982	6,169	5,437	8,371	7,871	45,710	45,918
Non capitalisable	-	0,009	0,217	0,186	0,437	0,497	0,438	0,782	0,556	0,300	0,381	0,358	4,152	4,161
	-	0,218	0,398	1,065	4,311	1,715	2,169	10,764	6,725	5,736	8,751	8,229	49,862	50,080

IFR 0314

A-D

Programme – Développement de terminus et de stationnements incitatifs

Afin d'améliorer ses services et d'augmenter la performance de son réseau d'autobus et de trains, exo développe de nouveaux terminus et stationnements incitatifs.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	-	0,003	0,015	0,687	1,676	3,075	6,022	1,508	0,565	0,796	5,023	0,992	20,359	20,362
Non capitalisable	-	-	0,126	0,162	0,332	0,140	0,274	0,069	0,282	0,036	0,229	0,045	1,695	1,695
	-	0,003	0,141	0,849	2,008	3,215	6,296	1,576	0,846	0,832	5,251	1,037	22,053	22,057

IFR 0315

M

Programme – Amélioration du parc d'abribus

Ce programme veille au développement et au renouvellement du parc d'abribus. Les coûts sont réévalués annuellement en fonction de l'évolution de la programmation.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	-	0,898	0,792	0,830	0,628	0,658	0,690	0,724	0,759	0,796	0,834	0,909	7,620	8,518
Non capitalisable	-	0,041	0,036	0,038	0,029	0,030	0,031	0,033	0,035	0,036	0,038	0,041	0,347	0,388
	-	0,939	0,828	0,868	0,656	0,688	0,721	0,756	0,793	0,832	0,872	0,951	7,966	8,905

IFR 0344**A-D****Secteur Vallée du Richelieu – Mesures préférentielles pour autobus – Route 116**

Le projet consiste en l'intégration d'une voie réservée sur un tronçon de 1,3 km ainsi que des aménagements en mobilité active, et ce, dans les deux directions de la route 116, entre les rues Charbonneau et Jolliet à Mont-Saint-Hilaire. Cette mesure s'inscrit dans une volonté d'améliorer la ponctualité des services d'autobus qui accusent des retards en raison de la congestion routière sur cet axe. Le projet est réalisé en partenariat avec le ministère des Transports du Québec (MTQ) et la ville de Mont-Saint-Hilaire.

Programme(s) d'aide : PAGTCP**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	0,111	0,076	0,262	6,018	1,067	1,304	-	-	-	-	-	-	8,650	8,837
Non capitalisable	0,245	0,172	0,040	0,285	0,050	0,062	-	-	-	-	-	-	0,437	0,854
	0,356	0,248	0,302	6,302	1,117	1,365	-	-	-	-	-	-	9,087	9,691

IFR 0369**A-D****Programme – Développement de mesures préférentielles pour autobus**

Des études sont en cours afin d'améliorer le réseau actuel de voies réservées et les mesures préférentielles pour autobus (MPB) sur plusieurs axes du territoire desservi par exo. Ce programme vise l'amélioration de la performance de nos services d'autobus en fonction de l'évolution des besoins sur le territoire d'exo.

Programme(s) d'aide : PAGTCP**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	-	-	0,098	0,144	2,191	9,798	10,534	10,559	6,974	3,269	4,250	7,148	54,965	54,965
Non capitalisable	-	0,178	0,403	0,590	0,640	0,915	0,650	0,651	0,630	0,632	0,478	0,325	5,914	6,091
	-	0,178	0,501	0,733	2,831	10,713	11,184	11,210	7,604	3,901	4,728	7,473	60,879	61,057

IFR 0370**A-D****Secteur Laurentides – Mesures préférentielles pour autobus – Route 117**

Cette initiative vise à limiter l'impact de la congestion routière de la route 117 sur les temps de parcours des autobus. La mise en œuvre de MPB a pour objectif de stabiliser les temps de parcours et d'améliorer la fiabilité des services d'autobus sur ce tronçon.

Programme(s) d'aide : PAGTCP**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	0,055	0,017	0,194	2,500	7,141	4,228	0,005	-	-	-	-	-	14,068	14,140
Non capitalisable	0,280	0,022	0,082	0,116	0,333	0,197	-	-	-	-	-	-	0,728	1,030
	0,335	0,039	0,276	2,616	7,474	4,425	0,005	-	-	-	-	-	14,797	15,170

IFR 0534**M****Stationnements, terminus et voies réservées – Maintien des actifs**

Ce projet regroupe l'ensemble des initiatives de maintien des infrastructures du service d'autobus : terminus, stationnements incitatifs et voies réservées. Chaque année, les infrastructures à rénover sont recensées, et les travaux de maintien ou de remplacement effectués selon leur niveau de priorité.

Programme(s) d'aide : Non admissible**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	-	-	0,172	-	0,275	0,193	-	-	0,260	-	0,335	0,088	1,322	1,322
Non capitalisable	-	-	0,008	-	0,013	0,009	-	-	0,012	-	0,015	0,004	0,060	0,060
	-	-	0,179	-	0,288	0,201	-	-	0,272	-	0,350	0,092	1,382	1,382

IFR 0542

A-D

Réseau d'autobus – Acquisition de terrains

L'exploitation d'un réseau d'autobus requiert des infrastructures, comme des terminus et des stationnements incitatifs. Le réseau étant appelé à se développer, l'aménagement de telles infrastructures passe par des acquisitions stratégiques de terrains. Exo doit ainsi exercer une vigie des espaces disponibles sur le territoire desservi en vue d'éventuelles acquisitions.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	-	1,000	1,000	13,000	8,500	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	29,500	30,500
Non capitalisable	-	0,046	0,046	0,592	0,387	0,046	0,046	0,046	0,046	0,046	0,046	0,046	1,342	1,388
	-	1,046	1,046	13,592	8,887	1,046	1,046	1,046	1,046	1,046	1,046	1,046	30,842	31,888

IFR 0573

A-D

Réseau d'autobus – Secteur L'Assomption – Accessibilité des arrêts

Le projet consiste à développer la méthodologie de mise en accessibilité d'arrêts d'autobus sur rue du réseau d'exo. Il consiste également à mettre en service des arrêts d'autobus dans le secteur de L'Assomption afin d'offrir un service régulier et accessible à tous.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	0,033	0,102	0,716	0,678	0,803	-	-	-	-	-	-	-	2,197	2,333
Non capitalisable	-	0,005	0,033	0,031	0,037	-	-	-	-	-	-	-	0,101	0,106
	0,033	0,107	0,749	0,709	0,840	-	-	-	-	-	-	-	2,299	2,439

IFR 0574**A-D****Axe Terminus Vaudreuil – Mesures préférentielles pour autobus – Station REM Anse-à-l'Orme**

Le projet vise à définir et à mettre en place des MPB sur le tronçon utilisé par les autobus d'exo entre le terminus de la gare Vaudreuil et les bretelles de l'autoroute 40. Il consistera en la modification du phasage des feux de circulation et en l'aménagement d'un saut de file d'attente.

Programme(s) d'aide : PAGTCP**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	0,018	0,054	0,179	0,108	-	-	-	-	-	-	-	-	0,287	0,358
Non capitalisable	0,058	0,076	0,010	0,006	-	-	-	-	-	-	-	-	0,015	0,149
	0,076	0,130	0,188	0,114	-	-	-	-	-	-	-	-	0,302	0,508

IFR 0575**A-D****Route 132 – Aménagement de six débarcadères**

Le projet consiste à aménager six arrêts sécurisés en baie de refuge à trois intersections (un arrêt dans chaque direction) dans le corridor de la route 132 des villes de Saint-Constant et de Sainte-Catherine. Les intersections ciblées sont : boulevard Monchamp/rue Centrale, rue Brébeuf/rue du Portage et rue Saint-Pierre/boulevard des Écluses.

Programme(s) d'aide : SOFIL**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	0,017	0,025	0,223	2,033	1,003	-	-	-	-	-	-	-	3,259	3,301
Non capitalisable	0,022	0,184	0,149	0,094	0,046	-	-	-	-	-	-	-	0,289	0,496
	0,040	0,209	0,372	2,127	1,049	-	-	-	-	-	-	-	3,548	3,797

IFR 0576**A-D****Gare Saint-Constant – Ligne exo4 Candiac – Traverse et arrêt sur la route 209**

Le projet consiste à aménager un arrêt sur la route 209 afin d'éviter aux autobus d'entrer dans le stationnement de la gare. Il prévoit également l'aménagement d'une traverse piétonne à proximité du passage à niveau et la mise en place de feux liés au système de signalisation de ce dernier.

Programme(s) d'aide : PAGTCP**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	0,023	0,022	0,166	0,996	0,487	-	-	-	-	-	-	-	1,649	1,694
Non capitalisable	0,018	0,051	0,057	0,046	0,023	-	-	-	-	-	-	-	0,126	0,194
	0,041	0,072	0,223	1,042	0,510	-	-	-	-	-	-	-	1,775	1,888

IFR 0607**A-D****Terminus Georges-Gagné – Aménagement permanent**

Le projet prévoit l'aménagement d'un terminus permanent sur la route 132 dans le secteur Roussillon. Il vise à rehausser la capacité de la boucle d'autobus et du stationnement incitatif tout en améliorant la sécurité des infrastructures, afin de répondre aux besoins futurs du réseau d'autobus dans ce secteur.

Programme(s) d'aide : PAGTCP**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	0,017	0,024	0,007	0,043	0,043	0,043	1,627	19,223	8,641	13,277	-	-	42,904	42,945
Non capitalisable	0,008	0,163	0,053	0,217	0,348	0,378	0,235	0,875	0,393	0,604	-	-	3,103	3,275
	0,025	0,187	0,060	0,260	0,391	0,421	1,862	20,098	9,034	13,881	-	-	46,007	46,219

IFR 0631 **A-D** **Implantation d'un terminus au pôle Léo – Sainte-Catherine**

Le projet consiste à implanter un terminus à proximité de la route 132 dans le secteur mixte du pôle Léo, secteur que la ville de Sainte-Catherine développe actuellement. Ce nouvel équipement permettra d'optimiser l'offre de service d'exo dans ce secteur.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	-	0,075	0,109	0,462	2,981	1,689	-	-	-	-	-	-	5,241	5,316
Non capitalisable	-	0,003	0,201	0,186	0,136	0,077	-	-	-	-	-	-	0,600	0,603
	-	0,079	0,310	0,648	3,116	1,765	-	-	-	-	-	-	5,840	5,919

IFR 0645 **T** **Construction d'un garage pour autobus électriques – La Presqu'île**

Le projet consiste à concevoir et à construire un garage multifonctionnel dans le secteur La Presqu'île afin d'entretenir et de loger le futur parc d'autobus 100 % électriques nécessaires à la livraison du service dans ce secteur. Le projet s'inscrit dans le cadre du Programme exobus.

Programme(s) d'aide : PAGITC

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	-	-	0,267	0,469	31,587	47,342	18,834	24,294	-	-	-	-	122,794	122,794
Non capitalisable	-	-	0,879	0,788	2,957	2,154	0,857	1,105	-	-	-	-	8,741	8,741
	-	-	1,146	1,257	34,545	49,496	19,691	25,40	-	-	-	-	131,535	131,535

IFR 0646

T

Construction d'un garage pour autobus électriques – Sainte-Julie

Le projet consiste à concevoir et à construire un garage multifonctionnel dans le secteur de Sainte-Julie afin d'entretenir et de loger le futur parc d'autobus 100 % électriques nécessaires à la livraison du service dans ce secteur. Le projet s'inscrit dans le cadre du Programme exobus.

Programme(s) d'aide : PAGITC**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	-	-	0,274	0,476	25,508	36,846	14,602	18,983	-	-	-	-	96,690	96,690
Non capitalisable	-	-	0,544	0,431	1,917	1,676	0,664	0,864	-	-	-	-	6,096	6,096
	-	-	0,818	0,907	27,425	38,522	15,267	19,847	-	-	-	-	102,786	102,786

IFR 0647

T

Acquisition d'un terrain – La Presqu'île – Programme exobus

Le projet consiste à réaliser des études et à acquérir un terrain destiné à la construction d'un garage d'autobus électriques pour le secteur de La Presqu'île. Le projet s'inscrit dans le cadre du Programme exobus.

Programme(s) d'aide : PAGTCP**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	-	0,650	0,606	5,165	-	-	-	-	-	-	-	-	5,771	6,421
Non capitalisable	-	3,143	0,916	0,479	-	-	-	-	-	-	-	-	1,395	4,538
	-	3,793	1,522	5,643	-	-	-	-	-	-	-	-	7,165	10,959

IFR 0648

T

Acquisition d'un terrain – Sainte-Julie – Programme exobus

Le projet consiste à réaliser des études et à acquérir un terrain destiné à la construction d'un garage d'autobus électriques pour le secteur de Sainte-Julie. Le projet s'inscrit dans le cadre du Programme exobus.

Programme(s) d'aide : PAGTCP**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	-	0,744	7,254	0,500	-	-	-	-	-	-	-	-	7,754	8,498
Non capitalisable	-	2,441	2,178	0,023	-	-	-	-	-	-	-	-	2,201	4,642
	-	3,185	9,432	0,523	-	-	-	-	-	-	-	-	9,955	13,140

IFR 0670

T

Électrification partielle de garages pour autobus 100 % électriques

Le projet consiste en l'électrification partielle du garage Sorel et de certains garages de transporteurs par l'acquisition et l'installation d'équipements de recharge. Ces garages pourront ainsi recevoir les nouveaux autobus 100 % électriques avant la mise en service des nouveaux garages de Sainte-Julie et La Presqu'île. Ce projet s'inscrit dans la phase 1 du Programme exobus.

Programme(s) d'aide : PAGITC**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	-	-	1,109	9,117	0,402	3,029	-	-	-	-	-	-	13,658	13,658
Non capitalisable	-	0,034	1,816	0,415	0,018	0,138	-	-	-	-	-	-	2,387	2,421
	-	0,034	2,925	9,532	0,421	3,167	-	-	-	-	-	-	16,045	16,079

Le projet vise la démolition et la reconstruction des bordures et des trottoirs de béton endommagés ainsi que de la surface en bitume des quais et des aires véhiculaires.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	-	-	1,710	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,710	1,710
Non capitalisable	-	-	0,078	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,078	0,078
	-	-	1,787	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,787	1,787

TI / STI

IFR 0495

A-D

Acquisition d'équipements de vente et perception

Cette enveloppe permet l'acquisition d'équipements de vente et perception pour remplacer des équipements défectueux ou en fournir de nouveaux.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	0,454	0,210	0,386	0,386	0,386	0,386	0,386	0,386	0,386	0,386	0,386	0,386	3,855	4,519
Non capitalisable	-	0,011	0,019	0,019	0,019	0,019	0,019	0,019	0,019	0,019	0,019	0,019	0,195	0,206
	0,454	0,220	0,405	0,405	0,405	0,405	0,405	0,405	0,405	0,405	0,405	0,405	4,050	4,724

MATÉRIEL ROULANT

IFR 0671

T

Acquisition d'autobus 100 % électriques

Le projet consiste à acquérir 87 autobus 100 % électriques de format urbain (12 mètres). L'échéancier prévoit l'acquisition progressive d'autobus entre 2024 et 2027. Ce projet s'inscrit dans la phase 1 du Programme exobus.

Programme(s) d'aide : PAGITC et PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	-	0,236	1,311	0,638	13,787	69,837	53,337	9,087	-	-	-	-	147,998	148,234
Non capitalisable	-	0,011	0,060	0,029	0,627	3,178	2,427	0,413	-	-	-	-	6,734	6,745
	-	0,247	1,371	0,667	14,415	73,015	55,764	9,500	-	-	-	-	154,732	154,979

Réseau de trains de banlieue



INFRASTRUCTURES

IFR 0028

A-D

Centre de maintenance Pointe-Saint-Charles

Inauguré en 2019, le projet a consisté en la construction, en partenariat public-privé (PPP), d'un centre d'entretien ferroviaire à Pointe-Saint-Charles pour le matériel roulant circulant sur le réseau du Canadien National (CN), et l'aménagement d'un garage de jour pour les locomotives et les voitures. La construction d'un accès ferroviaire d'urgence est planifiée pour assurer la fiabilité du service en cas de perturbation à l'accès principal.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	289,719	0,237	0,244	3,126	21,680	-	-	-	-	-	-	-	25,050	315,006
Non capitalisable	8,073	0,056	0,057	0,736	2,272	-	-	-	-	-	-	-	3,065	11,194
	297,792	0,293	0,301	3,862	23,952	-	-	-	-	-	-	-	28,115	326,200

IFR 0252

A-D

Gare Montréal-Ouest – Prolongement du tunnel

Le projet s'inscrit dans une démarche d'amélioration continue des conditions de sécurité dans le secteur de la gare Montréal-Ouest, encadrée par deux passages à niveau. Le projet inclut l'amélioration des accès à la gare, ainsi que la mise en permanence du quai nord. Le tunnel actuel de la gare sera prolongé vers un nouvel édicule sur l'avenue Sherbrooke.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	7,911	10,288	8,494	1,660	-	-	-	-	-	-	-	-	10,154	28,352
Non capitalisable	0,757	0,667	0,550	0,108	-	-	-	-	-	-	-	-	0,658	2,081
	8,667	10,954	9,044	1,768	-	-	-	-	-	-	-	-	10,812	30,434

IFR 0295

M

Gare Vendôme – Réfection du quai nord

Construit en 1985, le quai nord de la gare Vendôme est en fin de vie utile. Ces travaux visent à améliorer l'expérience client, à terminer la mise à niveau en matière d'accessibilité et à reconfigurer le drainage. La réalisation du projet sera coordonnée avec le remplacement des édicules existants à l'ouest (IFR-0545), pour une mise en service prévue en 2023.

Programme(s) d'aide : PAGTCP et PAFFITC

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	0,319	0,089	2,247	1,663	-	-	-	-	-	-	-	-	3,910	4,318
Non capitalisable	0,001	0,004	0,110	0,082	-	-	-	-	-	-	-	-	0,192	0,196
	0,320	0,093	2,357	1,744	-	-	-	-	-	-	-	-	4,101	4,514

IFR 0311

A-D

Programme – Amélioration des installations aux gares

Des améliorations aux infrastructures des gares du réseau de trains exo sont requises afin d'offrir un service de qualité à la clientèle, notamment aux utilisateurs bimodaux. Dans une perspective visant à favoriser l'intermodalité du transport collectif, plusieurs initiatives sont prises en considération : déploiement d'équipements pour vélos et aménagement permanent ou réaménagement de gares, de quais d'autobus ou de stationnements existants.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	-	-	0,049	0,298	2,063	9,315	9,146	8,509	8,059	8,509	8,059	4,159	58,166	58,166
Non capitalisable	-	0,221	0,120	0,406	0,407	0,685	0,730	0,649	0,680	0,649	0,419	0,242	4,986	5,206
	-	0,221	0,169	0,704	2,471	10,000	9,876	9,158	8,739	9,158	8,478	4,401	63,152	63,373

IFR 0330**A-D****Gare Centrale – Mise à niveau de l’accessibilité – Quais 21 et 22**

Le projet vise à construire un ascenseur, à installer des portes automatiques dans les quatre entrées d’escalier et à effectuer la mise à niveau du quai de la ligne exo3 Mont-Saint-Hilaire à la gare Centrale, afin d’en améliorer l’accessibilité tout en rehaussant l’expérience de la clientèle.

Programme(s) d'aide : SOFIL**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	0,285	0,190	2,382	3,583	1,649	-	-	-	-	-	-	-	7,614	8,089
Non capitalisable	0,184	0,009	0,115	0,173	0,080	-	-	-	-	-	-	-	0,367	0,561
	0,469	0,199	2,497	3,756	1,729	-	-	-	-	-	-	-	7,981	8,649

IFR 0352**A-D****Ligne exo2 Saint-Jérôme – Accessibilité**

Le projet vise à améliorer l’accessibilité aux infrastructures existantes des gares de la ligne exo-2 Saint-Jérôme pour les personnes en situation de handicap et à mobilité réduite.

Programme(s) d'aide : Non admissible**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	0,145	0,110	0,760	1,365	1,486	1,108	1,649	4,382	1,908	6,231	2,799	0,100	21,788	22,043
Non capitalisable	0,354	0,114	0,035	0,064	0,069	0,052	0,077	0,204	0,089	0,290	0,130	0,005	1,014	1,482
	0,499	0,224	0,795	1,428	1,555	1,159	1,726	4,586	1,997	6,520	2,930	0,105	22,801	23,525

IFR 0354

M

Gare Lucien-L'Allier – Reconstruction des quais

La gare terminale Lucien-L'Allier accueille les trains des lignes exo1 Vaudreuil-Hudson, exo2 Saint-Jérôme et exo4 Candiatic. Le projet prévoit la reconstruction des quatre quais qui sont en fin de vie utile, la mise aux normes des systèmes et des infrastructures, ainsi que l'ajout d'une marquise modulable surplombant une partie du quai afin d'améliorer l'expérience client. Ces travaux nécessiteront la réhabilitation et le prolongement de la voie 1, le prolongement de la voie 6 et du quai menant aux voies 7 et 8 sur le viaduc de la rue de la Montagne.

Programme(s) d'aide : PAGTCP**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	0,140	2,326	12,213	17,998	14,060	11,353	5,794	0,250	-	-	-	-	61,667	64,133
Non capitalisable	0,387	0,569	0,564	0,830	0,647	0,521	0,266	0,011	-	-	-	-	2,839	3,795
	0,527	2,895	12,777	18,828	14,707	11,873	6,059	0,261	-	-	-	-	64,506	67,928

IFR 0359

A-D

Gare Delson – Ligne exo4 Candiatic – Déplacement du quai numéro 1

Les infrastructures de la gare Delson sont en fin de vie utile. Le cheminement client entre le stationnement incitatif et le quai de la gare doit être optimisé et amélioré, et un nouveau quai doit être aménagé. Le déplacement du quai nécessitera également de repenser le positionnement des arrêts d'autobus situés sur la rue principale. Le quai actuel servira d'infrastructure secondaire offrant une flexibilité opérationnelle lors de perturbations de service.

Programme(s) d'aide : SOFIL**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	0,056	0,034	0,048	0,251	3,039	1,318	0,972	0,006	-	-	-	-	5,634	5,723
Non capitalisable	0,146	0,002	0,197	0,073	0,143	0,062	0,046	-	-	-	-	-	0,521	0,669
	0,202	0,035	0,245	0,324	3,182	1,380	1,018	0,006	-	-	-	-	6,155	6,392

Le viaduc ferroviaire de l'avenue Greene est régulièrement heurté par des camions dont la hauteur dépasse les gabarits des structures. La circulation des trains des lignes exo1 Vaudreuil-Hudson, exo2 Saint-Jérôme et exo4 Candiak doit être interrompue après chaque impact, le temps d'inspecter l'état du viaduc. Le projet consiste à installer des systèmes de protection afin de minimiser les impacts et d'éviter les interruptions de service sur ces lignes.

Programme(s) d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	0,137	0,108	1,086	0,323	-	-	-	-	-	-	-	-	1,409	1,654
Non capitalisable	0,187	0,026	0,060	0,018	-	-	-	-	-	-	-	-	0,078	0,291
	0,325	0,134	1,145	0,341	-	-	-	-	-	-	-	-	1,487	1,945

Le projet vise le réaménagement et la modernisation des installations de transport aux gares Pincourt-Terrasse-Vaudreuil et Île-Perrot. Il a pour objectif de répondre aux besoins actuels et futurs de la clientèle tout en tenant compte des enjeux opérationnels de sécurité.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	0,110	3,403	0,103	0,235	1,080	0,970	13,314	13,266	15,954	-	-	-	44,921	48,435
Non capitalisable	0,313	0,535	0,491	0,367	0,050	0,045	0,611	0,609	0,732	-	-	-	2,904	3,752
	0,423	3,938	0,594	0,602	1,130	1,015	13,925	13,875	16,686	-	-	-	47,825	52,187

IFR 0459

M

Ligne exo1 Vaudreuil-Hudson – Programme de maintien des actifs aux gares

Les gares de la ligne exo1 Vaudreuil-Hudson ont été construites ou rénovées au début des années 1980. Afin de garantir la pérennité de ces actifs, il est nécessaire d'effectuer des travaux de maintien. Les interventions seront priorisées selon la condition des actifs.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	-	-	0,100	0,725	2,525	5,725	8,825	11,225	11,225	11,225	11,225	10,270	73,070	73,070
Non capitalisable	-	-	0,005	0,033	0,115	0,260	0,402	0,511	0,511	0,511	0,511	0,467	3,325	3,325
	-	-	0,105	0,758	2,640	5,985	9,227	11,736	11,736	11,736	11,736	10,737	76,395	76,395

IFR 0469

A-D

Ligne exo4 Candiac – Amélioration des installations de deux gares

Le projet consiste à aménager de façon permanente les gares LaSalle et Candiac, sur la ligne exo4 Candiac.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	-	0,010	0,075	0,725	2,875	7,725	6,850	7,000	4,050	-	-	-	29,300	29,310
Non capitalisable	-	-	0,186	0,216	0,497	0,351	0,312	0,319	0,184	-	-	-	2,065	2,065
	-	0,010	0,261	0,941	3,372	8,076	7,162	7,319	4,234	-	-	-	31,365	31,375

Le projet consiste à installer une barrière automatisée à l'entrée Marc-Cantin du centre d'entretien de Pointe-Saint-Charles afin de contrôler l'accès et la sécurité du site.

Programme(s) d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	0,123	0,103	0,476	0,141	-	-	-	-	-	-	-	-	0,618	0,844
Non capitalisable	-	0,006	0,025	0,008	-	-	-	-	-	-	-	-	0,033	0,038
	0,123	0,109	0,502	0,149	-	-	-	-	-	-	-	-	0,651	0,883

Arrivées en fin de vie utile, la voie 5 et sa fosse d'inspection doivent être reconstruites. Ce projet vise à rénover ces infrastructures de manière à assurer la continuité des activités d'entretien des trains au garage Mont-Saint-Hilaire.

Programme(s) d'aide : Aucune subvention

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	0,104	0,010	0,206	3,659	-	-	-	-	-	-	-	-	3,865	3,979
Non capitalisable	-	0,001	0,009	0,171	-	-	-	-	-	-	-	-	0,180	0,181
	0,104	0,011	0,215	3,830	-	-	-	-	-	-	-	-	4,045	4,160

IFR 0519**A-D****Gare Sainte-Catherine – Ligne exo4 Candiac – Aménagement permanent du terminus d'autobus et du stationnement**

Le projet consiste à aménager de manière permanente le terminus d'autobus et le stationnement incitatif de la gare Sainte-Catherine à Saint-Constant. Il prévoit, entre autres, la construction de quais d'autobus, le réaménagement du stationnement et l'implantation d'infrastructures d'accueil. Ces travaux visent à améliorer l'expérience client et à optimiser les opérations.

Programme(s) d'aide : PAGTCP**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	1,062	0,039	0,054	0,760	0,760	22,424	8,876	7,043	-	-	-	-	39,917	41,018
Non capitalisable	0,149	0,287	0,112	0,036	0,036	1,051	0,416	0,330	-	-	-	-	1,980	2,416
	1,210	0,326	0,166	0,796	0,796	23,475	9,292	7,373	-	-	-	-	41,897	43,434

IFR 0521**M****Gare Lachine – Ligne exo1 Vaudreuil-Hudson – Réfection des quais**

Le projet vise à remplacer les deux quais existants et les édicules de la gare Lachine par de nouveaux quais de pleine longueur. Il prévoit aussi l'ajout de nouveaux abris et les correctifs nécessaires dans le tunnel piétonnier, dont l'éclairage, les équipements STI et la signalétique.

Programme(s) d'aide : SOFIL**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	0,147	0,241	0,659	4,130	3,076	2,690	-	-	-	-	-	-	10,555	10,943
Non capitalisable	0,420	0,012	0,032	0,198	0,147	0,129	-	-	-	-	-	-	0,505	0,936
	0,566	0,252	0,691	4,328	3,223	2,819	-	-	-	-	-	-	11,061	11,879

IFR 0527

A-D

Garage Delson – Phase 2 – Ligne exo4 Candiak

Le projet consiste à évaluer les besoins en infrastructures et à proposer un plan de développement du site du garage Delson en prévision de la croissance d'achalandage à long terme de la ligne exo4 Candiak.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	0,041	0,001	0,003	0,010	0,050	0,888	3,270	3,100	3,100	16,200	8,055	-	34,674	34,716
Non capitalisable	-	0,002	-	0,155	0,460	0,132	0,149	0,141	0,141	0,738	0,367	-	2,283	2,285
	0,041	0,003	0,003	0,165	0,510	1,019	3,419	3,241	3,241	16,938	8,422	-	36,957	37,001

IFR 0533

A-D

Réseau de trains de banlieue – Amélioration des infrastructures

Exo apporte des améliorations à ses infrastructures de manière régulière afin de rehausser son efficacité opérationnelle, de réduire ses coûts d'exploitation ou de se conformer aux nouvelles normes en vigueur. Ce projet regroupe l'ensemble des initiatives d'amélioration inscrites dans le plan de maintien des actifs des infrastructures.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	-	-	1,021	2,848	1,758	1,137	0,385	0,325	0,308	0,077	0,056	0,884	8,797	8,797
Non capitalisable	-	-	0,046	0,130	0,080	0,052	0,018	0,015	0,014	0,004	0,003	0,040	0,400	0,400
	-	-	1,068	2,977	1,838	1,188	0,403	0,339	0,322	0,081	0,059	0,924	9,198	9,198

Ce projet regroupe l'ensemble des initiatives de maintien des infrastructures ferroviaires : voies ferrées, ponts, ponceaux, murs de soutènement, tunnels, passages à niveau, etc. Chaque année, les infrastructures à rénover sont recensées, et les travaux de maintien ou de remplacement effectués selon leur niveau de priorité.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	-	-	7,083	12,893	14,087	5,702	4,024	3,438	2,746	3,223	6,640	4,564	64,401	64,401
Non capitalisable	-	-	0,322	0,587	0,641	0,259	0,183	0,156	0,125	0,147	0,302	0,208	2,930	2,930
	-	-	7,406	13,479	14,728	5,962	4,207	3,594	2,871	3,370	6,942	4,772	67,331	67,331

Ce projet regroupe l'ensemble des initiatives de maintien des gares, des garages et des centres d'entretien : immeubles, quais, stationnements, voies ferrées des garages, etc. Chaque année, les infrastructures à rénover sont recensées, et les travaux de maintien ou de remplacement effectués selon leur niveau de priorité.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	-	-	2,929	4,322	6,712	5,003	4,512	2,644	2,022	2,431	1,467	1,709	33,750	33,750
Non capitalisable	-	-	0,133	0,197	0,305	0,228	0,205	0,120	0,092	0,111	0,067	0,078	1,536	1,536
	-	-	3,062	4,519	7,017	5,231	4,717	2,765	2,114	2,542	1,533	1,786	35,286	35,286

Le projet prévoit la réfection du pont ferroviaire au PM 23,69 de la subdivision Parc, dont exo est propriétaire. Cette réfection permettra d'assurer le maintien de l'actif et contribuera à la fiabilité du service de train sur la ligne exo2 Saint-Jérôme.

Programme(s) d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	0,076	0,209	1,485	0,981	-	-	-	-	-	-	-	-	2,466	2,751
Non capitalisable	-	0,010	0,069	0,046	-	-	-	-	-	-	-	-	0,115	0,125
	0,076	0,219	1,554	1,027	-	-	-	-	-	-	-	-	2,581	2,876

Exo exerce une vigie des terrains disponibles aux abords des gares de son réseau de trains de banlieue pour aménager les infrastructures nécessaires au bon déploiement de ses services. L'éventuelle acquisition servira à améliorer son offre et à répondre aux besoins croissants de la clientèle.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	-	1,000	3,000	6,173	8,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	24,173	25,173
Non capitalisable	-	0,046	0,137	0,281	0,364	0,046	0,046	0,046	0,046	0,046	0,046	0,046	1,100	1,145
	-	1,046	3,137	6,454	8,364	1,046	1,046	1,046	1,046	1,046	1,046	1,046	25,273	26,318

Exo est propriétaire d'un certain nombre de voies ferrées. Il exerce une vigie des terrains à vendre en périphérie des tronçons et des installations qui lui appartiennent afin de s'en servir lors de possibles travaux d'amélioration ou de développement d'infrastructures. L'acquisition éventuelle de certains terrains permettra de rehausser la qualité de ses services.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	-	1,153	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	10,000	11,153
Non capitalisable	-	0,052	0,046	0,046	0,046	0,046	0,046	0,046	0,046	0,046	0,046	0,046	0,455	0,507
	-	1,205	1,046	1,046	1,046	1,046	1,046	1,046	1,046	1,046	1,046	1,046	10,455	11,660

Le projet consiste à remplacer les édicules existants, côté ouest sur les quais nord et sud de la gare Vendôme. Construits en 1985, ils arrivent en fin de vie utile. Ces travaux serviront à compléter la modernisation de la gare et à améliorer l'expérience client. La réalisation de ce projet sera coordonnée avec la reconstruction du quai nord (IFR-0295) pour une mise en service prévue en 2023.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	0,016	0,406	3,611	2,488	-	-	-	-	-	-	-	-	6,099	6,522
Non capitalisable	0,021	0,264	0,165	0,113	-	-	-	-	-	-	-	-	0,278	0,562
	0,037	0,670	3,776	2,601	-	-	-	-	-	-	-	-	6,377	7,084

IFR 0551

M

Centre de maintenance Lachine – Mise à niveau du système de protection incendie

Le projet consiste à remplacer le système de protection incendie dans l'atelier Entretien majeur (EM) ainsi que dans les magasins EM et le Service d'inspection du Centre de maintenance Lachine (CML) . Ce remplacement a pour but de répondre aux exigences formulées dans le plan d'amélioration de l'assureur afin de réduire les risques d'incendie.

Programme(s) d'aide : SOFIL**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	0,079	0,039	1,675	0,460	-	-	-	-	-	-	-	-	2,135	2,253
Non capitalisable	0,042	0,002	0,080	0,022	-	-	-	-	-	-	-	-	0,103	0,147
	0,121	0,041	1,755	0,482	-	-	-	-	-	-	-	-	2,237	2,399

IFR 0562

A-D

Garage Saint-Antoine – Drainage et captation des huiles

Le projet vise à corriger des problèmes de drainage au garage Saint-Antoine ainsi qu'à analyser le système de captation de ses huiles usées et à l'optimiser au besoin.

Programme(s) d'aide : Non admissible**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	0,015	0,039	0,627	0,105	-	-	-	-	-	-	-	-	0,732	0,787
Non capitalisable	0,005	0,275	0,029	0,005	-	-	-	-	-	-	-	-	0,034	0,314
	0,020	0,315	0,656	0,110	-	-	-	-	-	-	-	-	0,766	1,101

IFR 0568

A-D

Gare Sainte-Catherine – Ligne exo4 Candiak – Construction d'un quai d'appoint

Le projet consiste à construire un quai d'appoint à la gare Sainte-Catherine (ligne exo4 Candiak) afin d'assurer une redondance en cas de bris ou de défaillance sur la voie nord et de permettre l'embarquement de passagers sur la voie opposée lorsque la situation l'exige.

Programme(s) d'aide : SOFIL**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	0,029	0,221	0,881	0,055	0,165	-	-	-	-	-	-	-	1,101	1,351
Non capitalisable	0,085	0,084	0,049	0,003	0,008	-	-	-	-	-	-	-	0,059	0,228
	0,114	0,305	0,930	0,057	0,173	-	-	-	-	-	-	-	1,160	1,578

IFR 0580

M

Gare Anjou – Ventilation des puits d'ascenseur

Le projet a pour objectif d'améliorer la ventilation dans les puits d'ascenseur de la gare Anjou afin d'éviter la dégradation prématurée des sous-systèmes causé par l'humidité.

Programme(s) d'aide : Non admissible**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	0,006	0,117	0,067	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,067	0,190
Non capitalisable	-	0,006	0,003	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,003	0,009
	0,006	0,123	0,070	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,070	0,199

IFR 0581

M

Ligne exo2 Saint-Jérôme – Saint-Jérôme – Reconstruction du passage à niveau du boulevard Jean-Baptiste-Rolland

Le projet consiste à reconstruire le passage à niveau du boulevard Jean-Baptiste-Rolland, près de la gare Saint-Jérôme, afin d'en améliorer la surface de croisement, les approches routières et la voie ferrée. Les travaux contribueront à la fiabilité du service de trains et à la sécurité des véhicules, des cyclistes et des piétons.

Programme(s) d'aide : 100% Ville**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	0,007	0,006	0,121	0,741	0,498	-	-	-	-	-	-	-	1,361	1,374
Non capitalisable	-	-	0,006	0,034	0,023	-	-	-	-	-	-	-	0,062	0,062
	0,007	0,006	0,127	0,775	0,521	-	-	-	-	-	-	-	1,423	1,436

IFR 0582

M

Ligne exo2 Saint-Jérôme – Blainville – Reconstruction du passage à niveau du chemin du Plan-Bouchard

Le projet consiste à reconstruire le passage à niveau du chemin du Plan-Bouchard, à Blainville, afin d'en améliorer la surface de croisement, les approches routières et la voie ferrée. Les travaux contribueront à la fiabilité du service de trains et à la sécurité des véhicules, des cyclistes et des piétons.

Programme(s) d'aide : 100% Ville**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	0,008	0,005	0,121	0,581	0,346	-	-	-	-	-	-	-	1,048	1,062
Non capitalisable	-	-	0,006	0,027	0,016	-	-	-	-	-	-	-	0,048	0,048
	0,008	0,005	0,127	0,608	0,362	-	-	-	-	-	-	-	1,096	1,110

IFR 0583

M

Ligne exo2 Saint-Jérôme – Saint-Jérôme – Reconstruction du passage à niveau du boulevard La Chapelle

Le projet consiste à reconstruire le passage à niveau du boulevard Lachapelle, à Saint-Jérôme, afin d'en améliorer la surface de croisement, les approches routières et la voie ferrée. Les travaux contribueront à la fiabilité du service de trains et à la sécurité des véhicules, des cyclistes et des piétons.

Programme(s) d'aide : 100% MTQ**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	0,008	0,103	0,726	0,270	0,190	-	-	-	-	-	-	-	1,186	1,297
Non capitalisable	-	0,005	0,033	0,012	0,009	-	-	-	-	-	-	-	0,054	0,059
	0,008	0,108	0,760	0,283	0,198	-	-	-	-	-	-	-	1,241	1,356

IFR 0587

M

Remplacement des rails des voies 3 et 4 – Garage Mont-Saint-Hilaire

Arrivés en fin de vie utile, les rails des voies 3 et 4 doivent être remplacés. Ce projet vise à rénover ces infrastructures de manière à assurer la continuité des activités d'entretien des trains au garage Mont-Saint-Hilaire.

Programme(s) d'aide : SOFIL**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	0,284	0,415	0,010	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,010	0,709
Non capitalisable	-	0,031	0,001	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,001	0,032
	0,284	0,446	0,011	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,011	0,741

IFR 0589

M

Garage Vaudreuil – Réfection des dalles de captation des huiles

Ce projet consiste à reconstruire les dalles de captation des huit voies du garage Vaudreuil afin d'assurer leur bon fonctionnement en cas de fuite ou de déversement accidentel. L'amélioration du système d'air comprimé et des unités de traitement des eaux souillées est également prévue.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	-	0,011	0,244	2,416	0,326	-	-	-	-	-	-	-	2,986	2,998
Non capitalisable	-	0,001	0,011	0,110	0,015	-	-	-	-	-	-	-	0,136	0,136
	-	0,012	0,255	2,526	0,341	-	-	-	-	-	-	-	3,122	3,134

IFR 0603

M

Ligne exo1 Vaudreuil-Hudson – Subdivision Montréal et Ottawa – Réfection de cinq ponceaux ferroviaires

Le projet prévoit la réfection de cinq ponceaux ferroviaires dont exo est propriétaire afin d'assurer la pérennité et la fiabilité de la ligne exo1 Vaudreuil-Hudson.

Programme(s) d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	0,001	0,439	0,980	0,150	-	-	-	-	-	-	-	-	1,130	1,570
Non capitalisable	-	0,020	0,045	0,007	-	-	-	-	-	-	-	-	0,051	0,071
	0,001	0,459	1,024	0,157	-	-	-	-	-	-	-	-	1,181	1,641

IFR 0604

M

Centre de maintenance Lachine – Rénovation intérieure

Ce projet consiste à rénover un certain nombre d'infrastructures du Centre de maintenance Lachine arrivées en fin de vie utile : cafétéria, toilette des femmes, vestiaire. Ces travaux permettront d'éviter des détériorations qui pourraient nuire à la santé et à la sécurité du personnel.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	-	0,071	0,071	0,127	0,012	-	-	-	-	-	-	-	0,210	0,281
Non capitalisable	-	0,003	0,003	0,006	0,001	-	-	-	-	-	-	-	0,010	0,013
	-	0,074	0,074	0,133	0,012	-	-	-	-	-	-	-	0,219	0,294

IFR 0605

M

Ligne exo1 Vaudreuil-Hudson – Subdivision Montréal et Ottawa – Réfection de huit ponceaux ferroviaires

Le projet prévoit la réfection de huit ponceaux ferroviaires dont exo est propriétaire afin d'assurer la pérennité et la fiabilité de la ligne exo1 Vaudreuil-Hudson.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	-	0,325	0,415	2,100	0,150	-	-	-	-	-	-	-	2,665	2,990
Non capitalisable	-	0,015	0,019	0,096	0,007	-	-	-	-	-	-	-	0,121	0,136
	-	0,340	0,434	2,196	0,157	-	-	-	-	-	-	-	2,786	3,126

IFR 0606**M****Ligne exo2 Saint-Jérôme – Subdivision Parc – Réfection de deux ponceaux ferroviaires**

Le projet prévoit la réfection de deux ponceaux ferroviaires dont exo est propriétaire afin d'assurer la pérennité et la fiabilité de la ligne exo2 Saint-Jérôme.

Programme(s) d'aide : PAGTCP**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	-	0,079	0,121	0,535	0,075	-	-	-	-	-	-	-	0,731	0,810
Non capitalisable	-	0,004	0,006	0,024	0,003	-	-	-	-	-	-	-	0,033	0,037
	-	0,083	0,127	0,559	0,078	-	-	-	-	-	-	-	0,764	0,847

IFR 0618**M****Reconstruction du passage à niveau de la côte Saint-Pierre**

Le projet consiste à reconstruire le passage à niveau de la côte Saint-Pierre, à Mirabel, visant à améliorer la surface de croisement, les approches routières et la voie ferrée. Il contribuera à la fiabilité du service de trains et à la sécurité des véhicules, des cyclistes et des piétons.

Programme(s) d'aide : SOFIL**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	0,002	0,115	0,369	0,157	-	-	-	-	-	-	-	-	0,527	0,644
Non capitalisable	-	0,005	0,017	0,007	-	-	-	-	-	-	-	-	0,024	0,029
	0,002	0,120	0,386	0,165	-	-	-	-	-	-	-	-	0,551	0,673

IFR 0632**A-D****Amélioration des infrastructures et des installations**

Le projet a pour but d'apporter les améliorations nécessaires au bâtiment et à ses installations afin de satisfaire aux exigences en matière de santé et sécurité au travail, d'environnement, d'opération et de productivité.

Programme(s) d'aide : Non admissible**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	0,123	0,849	0,143	0,400	0,400	0,400	-	-	-	-	-	-	1,343	2,315
Non capitalisable	-	0,041	0,007	0,019	0,019	0,019	-	-	-	-	-	-	0,065	0,105
	0,123	0,890	0,150	0,419	0,419	0,419	-	-	-	-	-	-	1,408	2,421

IFR 0661**M****Remplacement des rails des voies 1 et 2 – Garage Mont-Saint-Hilaire**

Arrivés en fin de vie utile, les rails des voies 1 et 2 doivent être remplacés. Ce projet vise à rénover ces infrastructures de manière à assurer la continuité des activités d'entretien des trains au garage Mont-Saint-Hilaire.

Programme(s) d'aide : PAGTCP**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	-	0,088	1,241	0,244	-	-	-	-	-	-	-	-	1,485	1,573
Non capitalisable	-	0,004	0,056	0,011	-	-	-	-	-	-	-	-	0,068	0,072
	-	0,092	1,298	0,255	-	-	-	-	-	-	-	-	1,552	1,644

IFR 0662**M****Remplacement des rails des voies 2 et 3 – Centre de maintenance Lachine**

Arrivés en fin de vie utile, les rails des voies 2 et 3 doivent être remplacés. Ce projet vise à rénover ces infrastructures de manière à assurer la continuité des activités d'entretien des trains au Centre de maintenance Lachine.

Programme(s) d'aide : PAGTCP**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	-	0,104	2,359	0,385	-	-	-	-	-	-	-	-	2,744	2,848
Non capitalisable	-	0,005	0,107	0,018	-	-	-	-	-	-	-	-	0,125	0,130
	-	0,109	2,466	0,403	-	-	-	-	-	-	-	-	2,869	2,978

IFR 0669**A-D****Réaménagement et amélioration de mesures d'accessibilité – Gare de Lachine**

Le projet porte sur le réaménagement et le maintien d'actif de l'entrée de la gare Lachine et sur l'amélioration de son accessibilité. Le projet inclura également la bonification des infrastructures d'accueil pour la clientèle.

Programme(s) d'aide : PAGTCP**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	-	0,017	0,036	0,058	0,092	0,092	1,623	0,667	-	-	-	-	2,570	2,586
Non capitalisable	-	0,031	0,337	0,112	0,004	0,004	0,074	0,030	-	-	-	-	0,562	0,593
	-	0,048	0,374	0,171	0,096	0,096	1,697	0,698	-	-	-	-	3,132	3,180

IFR 0672

A-D

Réaménagement de la salle de traitement des eaux du Centre de maintenance Lachine

Le projet vise à réaménager la salle de traitement des eaux du Centre de maintenance Lachine (CML). Le fonctionnement actuel est inadéquat et nécessite une intervention humaine de plusieurs heures par jour afin de veiller à la qualité de l'eau rejetée dans le réseau de la Ville de Montréal. Le projet permettra d'installer de nouveaux équipements et d'effectuer le réaménagement de la salle en conséquence.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	-	0,376	0,010	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,010	0,386
Non capitalisable	-	0,017	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,017
	-	0,393	0,010	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,010	0,403

IFR 0677

M

Reconstruction du passage à niveau – Gare Hudson

Le projet consiste en la reconstruction complète du passage à niveau de la rue Wharf, adjacent à la gare Hudson. Ce passage à niveau présente une dégradation de la surface de croisement, des approches routières et de la voie ferrée. Le projet vise aussi l'amélioration du drainage.

Programme(s) d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	-	-	0,103	0,537	0,128	-	-	-	-	-	-	-	0,768	0,768
Non capitalisable	-	-	0,005	0,024	0,006	-	-	-	-	-	-	-	0,035	0,035
	-	-	0,108	0,561	0,134	-	-	-	-	-	-	-	0,803	0,803

IFR 0678**M****Remplacement de tuiles podotactiles sur divers quais de gares**

Le projet vise le remplacement des tuiles podotactiles installées au second quai de la gare Vimont ainsi que dans les gares Bois-de-Boulogne, Saint-Hubert et Anjou.

Programme(s) d'aide : Non admissible**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	-	-	0,778	0,389	-	-	-	-	-	-	-	-	1,166	1,166
Non capitalisable	-	-	0,035	0,018	-	-	-	-	-	-	-	-	0,053	0,053
	-	-	0,813	0,407	-	-	-	-	-	-	-	-	1,220	1,220

IFR 0681**M****Réfection du quai no 2 – Gare Saint-Bruno**

Le projet consiste à remplacer le quai no 2 à la gare Saint-Bruno. Cette réfection permettra d'assurer le maintien de l'actif et contribuera à la fiabilité du service de train sur la ligne exo3 Mont-Saint-Hilaire.

Programme(s) d'aide : SOFIL**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	-	-	0,200	0,955	0,294	-	-	-	-	-	-	-	1,449	1,449
Non capitalisable	-	-	0,009	0,043	0,013	-	-	-	-	-	-	-	0,066	0,066
	-	-	0,209	0,998	0,307	-	-	-	-	-	-	-	1,515	1,515

IFR 0687**A-D****Amélioration de l'accessibilité – Gare Saint-Jérôme**

Le projet consiste à aménager un lien quai-train et à améliorer l'ensemble des requis en matière d'accessibilité aux infrastructures de la gare de Saint-Jérôme pour les personnes en situation de handicap et à mobilité réduite. Il inclut également une prolongation du quai d'environ 150 m.

Programme(s) d'aide : PAGTCP**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	-	0,043	0,099	0,224	0,402	4,020	2,627	-	-	-	-	-	7,372	7,414
Non capitalisable	-	0,002	0,418	0,116	0,166	0,183	0,120	-	-	-	-	-	1,003	1,005
	-	0,045	0,517	0,340	0,569	4,203	2,746	-	-	-	-	-	8,375	8,419

IFR 0688**A-D****Amélioration de l'accessibilité – Gare Blainville**

Le projet consiste à aménager un lien quai-train et à améliorer l'ensemble des requis en matière d'accessibilité aux infrastructures de la gare Blainville pour les personnes en situation de handicap et à mobilité réduite. Ce projet découle de l'IFR-0352.

Programme(s) d'aide : SOFIL**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	-	0,159	0,690	1,267	1,218	1,269	-	-	-	-	-	-	4,444	4,604
Non capitalisable	-	0,007	0,031	0,058	0,055	0,058	-	-	-	-	-	-	0,202	0,209
	-	0,167	0,721	1,325	1,273	1,327	-	-	-	-	-	-	4,646	4,813

La ligne exo 2 Saint-Jérôme est très achalandée et présente un fort potentiel de développement pour les prochaines années. Considérant la croissance démographique anticipée, ce projet permettra d'étudier les avenues possibles pour améliorer la capacité, bonifier l'offre de service sur cet axe et favoriser l'intermodalité. Il permettra également à exo d'évaluer le potentiel d'électrification.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	-	0,024	0,054	0,213	0,213	-	0,100	-	-	-	-	-	0,581	0,605
Non capitalisable	-	0,001	0,640	1,622	3,235	2,807	0,797	-	-	-	-	-	9,101	9,102
	-	0,025	0,694	1,836	3,448	2,807	0,897	-	-	-	-	-	9,682	9,707

TI / STI

IFR 0185

A-D

Améliorations technologiques aux gares de la ligne exo2 Saint-Jérôme

Le projet vise l'amélioration des services de technologies de l'information (TI) et de systèmes de transport intelligent (STI) dans certaines gares de la ligne de train exo2 Saint-Jérôme. Il consiste à ajouter ou à déplacer des équipements, tels que des boîtiers normalisés STI, des haut-parleurs, des caméras de vidéosurveillance, des téléphones d'urgence, des distributrices automatiques de titres (DAT) et des valideurs afin d'améliorer la sécurité et l'expérience client.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	1,316	-	-	1,096	4,302	0,940	-	-	-	-	-	-	6,337	7,654
Non capitalisable	0,251	-	-	0,060	0,237	0,052	-	-	-	-	-	-	0,349	0,600
	1,567	-	-	1,156	4,539	0,991	-	-	-	-	-	-	6,687	8,254

MATÉRIEL ROULANT

IFR 0309

M

Locomotives – Acquisition

Le projet consiste en l'acquisition de 10 locomotives qui remplaceront progressivement les locomotives F59PH utilisées présentement sur le réseau d'exo et âgées de 30 ans. Les nouvelles locomotives permettront d'augmenter le nombre de voitures tirées par train tout en respectant les normes environnementales EPA Tier 4.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	18,415	32,696	7,733	19,463	41,773	44,942	3,325	30,528	-	-	-	-	147,764	198,875
Non capitalisable	0,077	1,585	0,408	0,886	1,901	2,045	0,151	1,389	-	-	-	-	6,779	8,441
	18,492	34,281	8,141	20,349	43,674	46,986	3,476	31,917	-	-	-	-	154,543	207,316

IFR 0492

M

Entretien majeur des locomotives F59PHI

Le projet consiste à réaliser un entretien majeur des 11 locomotives F59PHI afin d'assurer leur fiabilité et le maintien de l'actif. Entre autres actions, on note la remise à neuf des moteurs diesel et des alternateurs principaux, le remplacement des enregistreurs d'événements et la modernisation de systèmes.

Programme(s) d'aide : Aucune subvention

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	0,097	0,830	2,175	2,855	2,886	1,129	2,368	0,745	-	-	-	-	12,157	13,084
Non capitalisable	-	0,038	0,100	0,131	0,132	0,052	0,109	0,034	-	-	-	-	0,557	0,595
	0,097	0,868	2,274	2,986	3,018	1,180	2,476	0,779	-	-	-	-	12,715	13,680

IFR 0537

M

Entretien majeur des voitures train 2000

Le projet consiste à réaliser un entretien majeur des 22 voitures de série 2000 existantes. Les objectifs principaux sont d'assurer le maintien de l'actif en rénovant les principaux sous-systèmes et d'assurer la compatibilité avec les nouvelles voitures à deux niveaux de série 2000. De plus, exo évaluera la possibilité d'améliorer l'accessibilité des voitures.

Programme(s) d'aide : PAGTCP**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	-	0,032	0,135	3,685	3,895	3,595	3,373	5,118	0,144	-	-	-	19,944	19,976
Non capitalisable	-	0,022	0,173	0,168	0,177	0,164	0,153	0,233	0,007	-	-	-	1,075	1,097
	-	0,054	0,308	3,853	4,072	3,759	3,526	5,351	0,151	-	-	-	21,019	21,073

IFR 0658

M

Remplacement du système de surveillance et de diagnostic dans les trains

Le système de surveillance et de diagnostic utilisé dans les voitures de la série 3000 devra être remplacé, car il est obsolète. Avant de procéder à ce changement, il est nécessaire de modifier certains de ses sous-systèmes contrôlés par le système de surveillance et de diagnostic afin de les rendre autonomes. Ce projet permettra de remplacer le système de surveillance et de diagnostic obsolète par un système générique sans devoir faire de développement logiciel supplémentaire.

Programme(s) d'aide : PAGTCP**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	-	-	0,385	0,269	-	-	-	-	-	-	-	-	0,653	0,653
Non capitalisable	-	-	0,018	0,012	-	-	-	-	-	-	-	-	0,030	0,030
	-	-	0,402	0,281	-	-	-	-	-	-	-	-	0,683	0,683

Le projet comprend la conception, la fabrication et la livraison d'un total de 44 voitures à deux niveaux. Ces nouvelles voitures, qui s'ajouteront au parc existant, permettront de rétablir la réserve opérationnelle, ce qui simplifiera les programmes de maintien des voitures des séries 2000 et 3000 et améliorera l'expérience client.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	67,196	19,473	9,829	47,862	32,014	12,150	7,175	-	-	-	-	-	109,031	195,700
Non capitalisable	0,515	1,274	0,643	3,131	2,094	0,795	0,469	-	-	-	-	-	7,132	8,920
	67,711	20,746	10,472	50,993	34,108	12,945	7,645	-	-	-	-	-	116,163	204,620

Multimodal et autres projets



INFRASTRUCTURES

IFR 0313

A-D

Accessibilité aux infrastructures – Amélioration

Exo a la volonté d'améliorer l'accessibilité de ses infrastructures afin d'offrir un service plus inclusif à l'ensemble de ses clients. Plusieurs initiatives sont envisagées pour bonifier le cheminement client telles que les accès piétonniers et les accès des personnes en situation de handicap ou à mobilité réduite aux infrastructures, y compris l'accès aux arrêts d'autobus.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	-	0,135	0,315	0,390	1,300	1,350	2,550	1,350	2,425	1,225	2,425	1,225	14,555	14,690
Non capitalisable	-	0,006	0,223	0,227	0,268	0,271	0,221	0,166	0,110	0,056	0,110	0,056	1,708	1,714
	-	0,141	0,538	0,617	1,568	1,621	2,771	1,516	2,535	1,281	2,535	1,281	16,263	16,404

IFR 0556

A-D

700 De La Gauchetière – Aménagement partiel d'espaces – Phase 1

Le projet prévoit l'aménagement partiel des espaces de travail du 700, rue De La Gauchetière Ouest (Phase 1) afin d'en optimiser l'utilisation et d'adapter les lieux à la réalité du télétravail.

Programme(s) d'aide : Aucune subvention

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	0,062	0,690	1,084	0,786	0,616	-	-	-	-	-	-	-	2,485	3,237
Non capitalisable	0,142	0,085	0,061	0,045	0,030	-	-	-	-	-	-	-	0,135	0,363
	0,204	0,775	1,144	0,831	0,645	-	-	-	-	-	-	-	2,621	3,600

Ce projet permettra à exo de se doter d'un plan pour l'électrification de ses véhicules de service, qui comprend notamment l'acquisition des équipements de recharge nécessaires à leur utilisation.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	-	0,015	0,221	0,221	0,280	-	-	-	-	-	-	-	0,721	0,736
Non capitalisable	-	0,079	0,090	0,146	0,013	-	-	-	-	-	-	-	0,249	0,328
	-	0,094	0,311	0,366	0,293	-	-	-	-	-	-	-	0,970	1,064

Ce projet permettra de documenter le processus d'implantation de stations Bixi sur cinq sites d'exo. Cette initiative facilitera l'accès des usagers à nos sites par un mode de déplacement durable et sa portée alimentera la réflexion stratégique pour éventuellement l'étendre à l'ensemble de nos sites.

Programme(s) d'aide : OVLIS

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	-	0,050	0,015	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,015	0,065
Non capitalisable	-	0,002	0,001	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,001	0,003
	-	0,052	0,016	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,016	0,068

Ce projet servira à déployer un système de vélos en libre-service (VLS) sur le territoire de la ville de Terrebonne (30 vélos et 3 stations). Il s'inscrit dans la mission de l'organisation puisqu'il améliorera la connexion entre plusieurs destinations et permettra de réduire les émissions de gaz à effets de serre (GES). Une fois ce projet réalisé, exo sera en mesure d'évaluer la viabilité et la faisabilité de coordonner ce type de service pour d'autres villes.

Programme(s) d'aide : 100% Ville

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	-	0,263	0,057	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,057	0,320
Non capitalisable	-	0,012	0,003	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,003	0,015
	-	0,275	0,059	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,059	0,335

TI / STI

IFR 0458

A-D

Mesures de sûreté – Améliorations

Ce projet vise à bonifier les mesures de sûreté en place de manière à améliorer l'efficacité des opérations de prévention, de détection et de dissuasion à l'échelle du réseau. Il comprend notamment l'ajout et le remplacement de caméras de vidéosurveillance, l'installation de dispositifs de contrôle d'accès et de serrures ainsi que toute autre technologie qui permet de rendre le réseau plus sécuritaire pour les clients, les employés et les partenaires.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	0,025	0,557	1,285	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,285	1,867
Non capitalisable	-	0,026	0,059	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,059	0,085
	0,025	0,583	1,344	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,344	1,952

IFR 0550

A-D

Mise à jour des actifs technologiques

Ce projet a été créé pour résorber la dette technologique d'exo afin de mettre à niveau certaines ressources. Plus spécifiquement, il consiste à mitiger en continu les risques opérationnels en lien avec la dette et à répondre aux besoins des projets ou produits en cours. Il est à noter que ce projet a pour but de gérer l'obsolescence et non de mettre de l'avant de nouvelles technologies ou approches.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	2,340	1,983	0,558	0,558	0,558	-	-	-	-	-	-	-	1,675	5,998
Non capitalisable	-	0,148	0,042	0,042	0,042	-	-	-	-	-	-	-	0,125	0,273
	2,340	2,131	0,600	0,600	0,600	-	-	-	-	-	-	-	1,800	6,271

Ce programme consiste à mettre à niveau le progiciel de gestion intégrée SAP d'exo, dont la version actuelle ne sera bientôt plus prise en charge par son éditeur.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	0,045	-	-	4,291	5,293	1,430	0,477	-	-	-	-	-	11,492	11,537
Non capitalisable	0,813	0,204	1,000	0,209	0,257	0,070	0,023	-	-	-	-	-	1,558	2,576
	0,858	0,204	1,000	4,500	5,550	1,500	0,500	-	-	-	-	-	13,050	14,112

Cette enveloppe consiste à financer les améliorations du progiciel SAP en fonction des demandes des secteurs d'affaires exo.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	1,295	1,470	1,815	1,815	1,815	1,815	1,815	1,815	1,815	1,815	1,815	1,815	18,148	20,913
Non capitalisable	-	0,071	0,088	0,088	0,088	0,088	0,088	0,088	0,088	0,088	0,088	0,088	0,880	0,952
	1,295	1,541	1,903	1,903	1,903	1,903	1,903	1,903	1,903	1,903	1,903	1,903	19,028	21,865

Cette enveloppe consiste à financer les améliorations du produit technologique Chrono SAEIV en fonction des besoins émis par les secteurs d'affaires exo.

Programme(s) d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	-	1,250	2,009	2,009	2,625	2,625	2,625	2,625	2,625	2,625	2,625	2,625	25,017	26,267
Non capitalisable	-	0,057	0,091	0,091	0,119	0,119	0,119	0,119	0,119	0,119	0,119	0,119	1,138	1,195
	-	1,307	2,100	2,100	2,744	2,744	2,744	2,744	2,744	2,744	2,744	2,744	26,156	27,462

Cette enveloppe consiste à financer les améliorations du produit actif informationnel BI en fonction des demandes des secteurs d'affaires exo. L'actif informationnel BI est un ensemble d'outils et de méthodes qui collecte et archive les données provenant de divers systèmes d'information. Il permet de centraliser et d'analyser les données de l'organisation, d'assurer la pérennité, la sécurité et la conservation de l'actif informationnel et d'ainsi faciliter la prise de décisions stratégiques et opérationnelles en temps opportun.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	-	3,049	2,630	2,630	3,319	3,319	3,319	3,319	3,319	3,319	3,319	3,319	31,813	34,861
Non capitalisable	-	0,139	0,120	0,120	0,151	0,151	0,151	0,151	0,151	0,151	0,151	0,151	1,447	1,586
	-	3,188	2,750	2,750	3,470	3,470	3,470	3,470	3,470	3,470	3,470	3,470	33,260	36,448

IFR 0666

M

Refonte du compte client exo

Ce projet consiste à améliorer et à ajouter de nouvelles fonctionnalités au compte client afin d'améliorer l'expérience de l'utilisateur, de diminuer les appels par la prise en charge des clients avec de meilleurs services en ligne.

Programme(s) d'aide : SOFIL

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	-	2,158	0,783	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,783	2,941
Non capitalisable	-	0,098	0,036	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,036	0,134
	-	2,256	0,819	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,819	3,075

IFR 0676

A-D

Mise en place d'une plateforme analytique de données massives

Le projet consiste à mettre en place et à opérationnaliser une plateforme analytique de données massives (PADM) pour les traiter, les transformer, les gérer et les analyser.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	-	0,767	1,052	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,052	1,819
Non capitalisable	-	0,035	0,048	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,048	0,083
	-	0,801	1,100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,100	1,901

IFR 0682

M

Gestion des services TI / STI

Cette enveloppe consiste à financer la gestion des services TI / STI dans le but d'offrir un service de qualité aux usagers comme aux employés. Les TI / STI doivent maintenir un parc informatique à jour et fournir de l'équipement bureautique adéquat aux employés.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	-	-	0,670	0,670	0,670	0,670	0,670	0,670	0,670	0,670	0,670	0,670	6,695	6,695
Non capitalisable	-	-	0,030	0,030	0,030	0,030	0,030	0,030	0,030	0,030	0,030	0,030	0,305	0,305
	-	-	0,700	0,700	0,700	0,700	0,700	0,700	0,700	0,700	0,700	0,700	7,000	7,000

IFR 0683

A-D

Intégration des services STI

Cette enveloppe permet d'acquérir des équipements tels que des valideurs, des ordinateurs embarqués et/ou des panneaux à messages variables qui permettent de remplacer du matériel désuet ou de bonifier l'efficacité des systèmes de transport intelligent.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	-	-	8,537	8,715	6,385	5,237	5,237	5,237	5,237	5,237	5,237	5,237	60,294	60,294
Non capitalisable	-	-	0,388	0,397	0,290	0,238	0,238	0,238	0,238	0,238	0,238	0,238	2,743	2,743
	-	-	8,925	9,112	6,675	5,475	5,475	5,475	5,475	5,475	5,475	5,475	63,037	63,037

Cette enveloppe permet d'acquérir des équipements pour assurer la livraison de services informatiques, comme des serveurs et du matériel de mise en réseau.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	-	-	1,817	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,817	1,817
Non capitalisable	-	-	0,083	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,083	0,083
	-	-	1,900	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,900	1,900

Cette enveloppe regroupe les initiatives de mise en place, d'harmonisation et d'amélioration des outils de gestion informatisés. Ces solutions technologiques permettent aux différentes directions d'optimiser la performance de leurs activités.

Programme(s) d'aide : Non admissible

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	-	-	0,239	0,478	-	-	-	-	-	-	-	-	0,717	0,717
Non capitalisable	-	-	0,011	0,022	-	-	-	-	-	-	-	-	0,033	0,033
	-	-	0,250	0,500	-	-	-	-	-	-	-	-	0,750	0,750

Cette enveloppe consiste à regrouper toutes les initiatives de mise en place, d'harmonisation et d'amélioration des outils de gestion informatisés. Ces solutions technologiques permettent d'améliorer la planification de services aux usagers.

Programme(s) d'aide : PAGITC

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	-	-	4,892	7,148	7,310	4,167	4,167	1,229	1,229	1,229	1,229	1,229	33,828	33,828
Non capitalisable	-	-	0,223	0,325	0,333	0,190	0,190	0,056	0,056	0,056	0,056	0,056	1,539	1,539
	-	-	5,115	7,473	7,642	4,356	4,356	1,285	1,285	1,285	1,285	1,285	35,367	35,367

MATÉRIEL ROULANT

IFR 0457

M

Gestion du parc automobile d'exo

Exo doit augmenter et renouveler son parc d'auto-patrouilles pour pouvoir réagir adéquatement sur l'ensemble de son vaste réseau en cas d'urgence ou de perturbation de service. Ce projet regroupe l'acquisition des véhicules de tous les secteurs de l'organisme afin d'en optimiser la gestion.

Programme(s) d'aide : PAGTCP

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

	Antérieurs		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	10 ANS	TOTAL
	2021 et -	2022P												
Capitalisable	0,131	-	2,035	1,540	0,909	0,445	1,760	0,470	1,700	0,334	0,426	1,934	11,553	11,684
Non capitalisable	-	-	0,094	0,071	0,042	0,020	0,081	0,022	0,078	0,015	0,020	0,089	0,532	0,532
	0,131	-	2,129	1,611	0,951	0,466	1,841	0,491	1,778	0,349	0,446	2,023	12,085	12,216

Annexe



Annexe 1 – Gestion de portefeuille, de programmes et de projets

GESTION DE PROJETS STANDARDISÉE (GPS) – Exo utilise une méthodologie basée sur les meilleures pratiques en gestion organisationnelle de projets. La méthodologie GPS intègre l'ensemble des processus associés à la gestion de portefeuille, à la gestion de programmes et à la gestion de projets. Elle tient également compte des normes, politiques, règlements et procédures auxquels plusieurs projets d'exo sont assujettis, dont la *Directive sur la gestion des projets majeurs d'infrastructure publique* adoptée par le gouvernement du Québec.

Plus spécifiquement, la méthodologie GPS vise à :

- permettre la priorisation des projets en lien avec les orientations stratégiques
- établir la gouvernance et le processus décisionnel du portefeuille, des programmes et des projets
- assurer l'uniformité et la rigueur des pratiques en matière de gestion du portefeuille, des programmes et des projets
- faciliter la collaboration et l'interaction entre les unités d'affaires pour une prise de décision dans le meilleur intérêt d'exo
- assurer la gestion, le suivi et la maîtrise de la portée, de l'échéancier, des coûts, des risques et des ressources du portefeuille, des programmes et des projets d'exo
- aligner les processus et procédures en gestion de projets en vigueur avec les processus et procédures émis par des instances gouvernementales et auxquels exo est assujetti dans l'exécution de ses projets

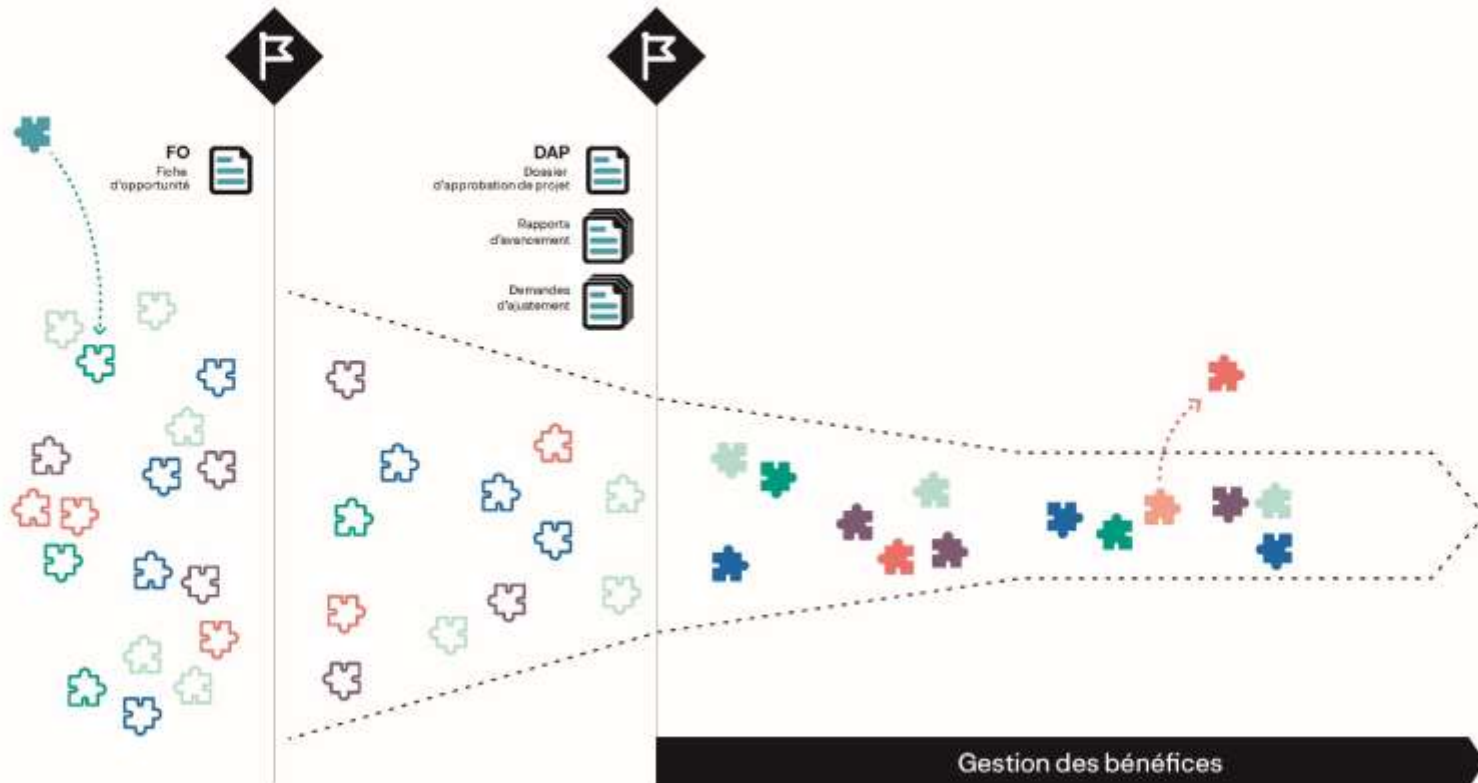
Gestion du portefeuille de projets : Selon les principes établis dans le cadre de la GPS, les opportunités, les programmes et les projets sont évalués aux étapes décisionnelles, soit l'inscription de l'opportunité au portefeuille, l'approbation de la solution recommandée pour répondre aux besoins d'affaires ainsi que l'exécution selon le cycle de vie de projet. Le processus de gestion du portefeuille vise à sélectionner les programmes et les projets qui contribuent le mieux à l'atteinte des objectifs de l'organisation. La gestion du portefeuille permet d'évaluer la capacité organisationnelle et financière pour réaliser les programmes et les projets dans un horizon donné. Le suivi du portefeuille est effectué périodiquement afin d'assurer la gestion des bénéfices, des risques et des communications des projets.

Toute modification au projet doit être approuvée par l'entité décisionnelle ou l'instance gouvernementale ayant approuvé la dernière étape décisionnelle.

Cycles de vie de projet : Selon les principes établis dans le cadre de la GPS, le cycle de vie de projet standardisé d'exo se définit en quatre phases : le démarrage, la planification, la réalisation ainsi que la clôture. Au cours de chacune de ces phases, le projet fait l'objet d'étapes décisionnelles ou informationnelles, appelées portes et jalons, qui permettent aux entités décisionnelles de revoir le projet à des moments-clés de son cycle de vie et de prendre ainsi la meilleure décision quant à sa poursuite.



Planification du portefeuille de projets



Légende



Opportunité



Projet



Etape décisionnelle

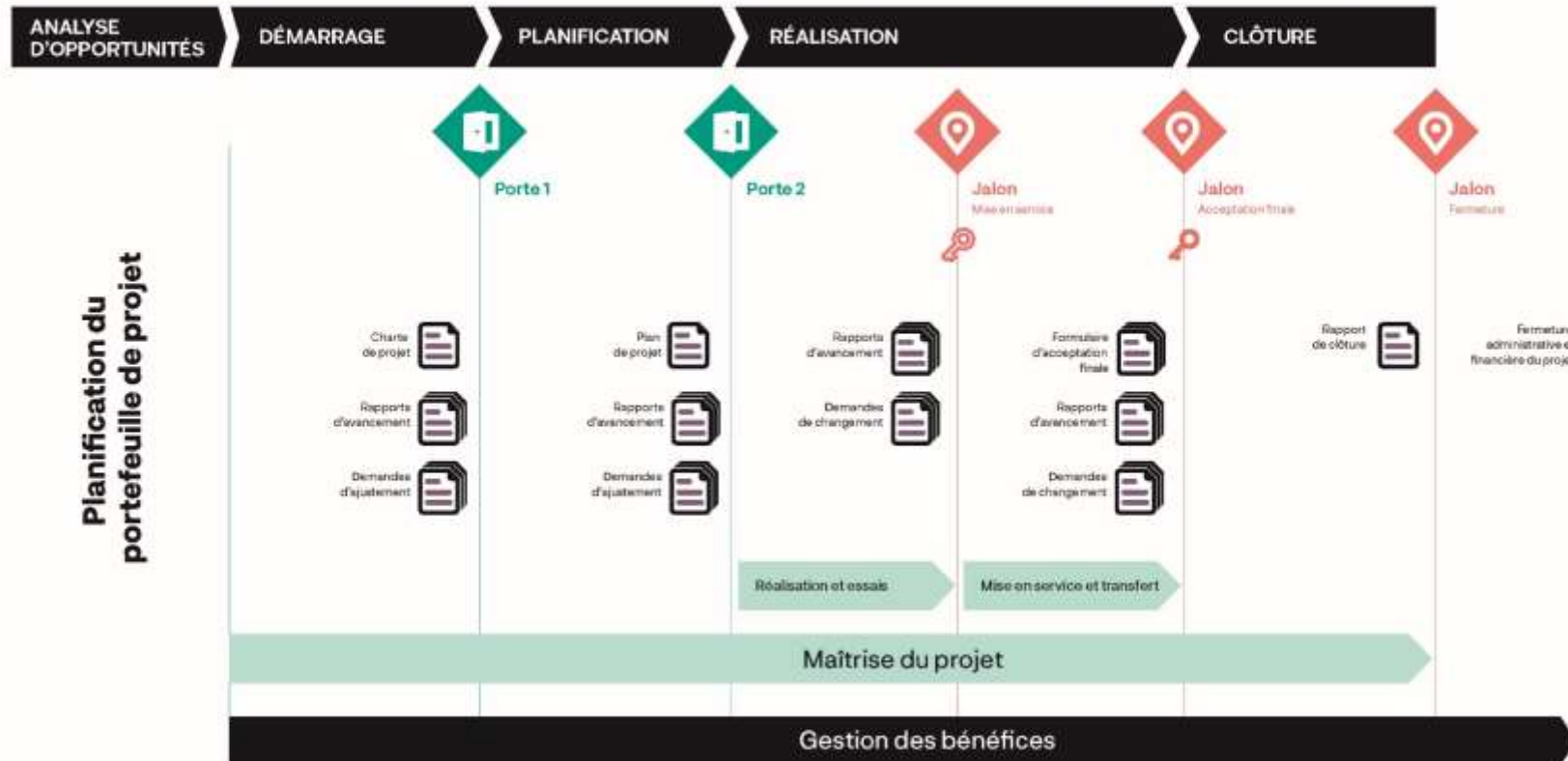


Documents de gestion de portefeuille de projets

Mise à jour : 10 septembre 2018



Cycle de vie de projet standardisé



Légende



Porte
Étape décisionnelle



Jalon
Étape informationnelle



Documents de gestion de projet

Mise à jour : 10 septembre 2018

exo